

## **OUVERTURE FORUM DE LA COOPERATION DECENTRALISEE**

Messieurs les Ministres,

Mesdames et Messieurs les Parlementaires,

Cher Jacques PELISSARD, Président de l'AMF,

Je salue, dès à présent, Monsieur Claudy LEBRETON, Président de l'ADF, qui devrait nous rejoindre plus tard,

Monsieur le Directeur Général de l'AFD,

Mesdames et Messieurs les élus, Chers Amis,

Nous ouvrons donc le deuxième forum de la coopération internationale des collectivités locales.

Le succès de la précédente édition nous a conforté dans la volonté de poursuivre l'expérience. Le nombre record d'inscriptions, votre présence massive semble nous donner raison. Il est vrai que les thèmes qui vont être débattus et la qualité des intervenants pressentis, et qui ont presque tous accepté, augure très favorablement un deuxième succès.

Ce forum couplé avec l'Assemblée de Cités Unies France, tenue ce matin, veut d'abord témoigner du formidable investissement des collectivités françaises dans le champ international.

L'importance du réseau international des villes, départements et régions français est maintenant mondialement reconnue, notamment par les instances multilatérales. Les bailleurs de fonds l'ont compris et ont entrepris, à l'image de l'AFD, de mettre en place des financements adaptés à la Coopération Décentralisée.

Considérée comme un élément du standing des grandes collectivités locales, reconnue comme un moyen incomparable d'intégration citoyenne des communautés de migrants, présente sur tous les continents, dans les pays en voie de développement, comme dans les pays émergents, mais aussi dans certains pays plus anciennement développés, y compris les USA, la Coopération Décentralisée Française est une composante du rayonnement de la France.

La présence de Henri de RAINCOURT, Ministre de la Coopération, souligne l'intérêt que le Ministère des Affaires Etrangères attache à cette action aujourd'hui non seulement légalisée mais aussi juridiquement sécurisée.

Je voudrais à ce propos rendre hommage à Antoine JOLY, le délégué à l'Action Extérieure des Collectivités Locales, qui a été, au cours de ces dernières années notre partenaire et notre complice, travaillant au rapprochement de la culture des collectivités locales avec celle de notre diplomatie.. Il va rejoindre cet été un poste d'ambassadeur en Amérique Latine. Nous lui souhaitons pleine réussite dans ses nouvelles fonctions.

Ce forum est celui de tous les acteurs de la coopération décentralisée. S'y retrouvent les élus des villes et des territoires, leurs grandes fédérations, les représentants de l'Etat, les diplomates des pays amis et partenaires, les entreprises de réseau, le monde associatif, mais aussi des étudiants, des experts, des journalistes... dont j'attends qu'il nous aident à populariser davantage notre action.

Le programme est riche de 18 conférences et ateliers presque tous en résonance avec une actualité qui impacte, complique, mais aussi inspire la coopération décentralisée. Une séance plénière sera tout à l'heure consacrée à la "résilience" des villes et des territoires, sujet auquel nous avons été particulièrement confrontés ces derniers mois notamment avec le tremblement de terre en Haïti, le tsunami au Japon, les inondations au Pakistan ou la crise alimentaire au Niger.

Et puisque nous sommes souvent sollicités par nos adhérents pour créer des fonds de solidarité, nous débattons de l'utilisation de ces fonds et du rôle particulier que peuvent jouer les collectivités sur le terrain de la reconstruction, dans la durée plutôt que dans l'urgence.

L'éminent député de l'Eure, François LONCLE, viendra nous présenter les premières conclusions de son rapport sur la sécurité au Sahel présenté à la Commission des Affaires Etrangères de l'Assemblée Nationale, sujet qui évidemment nous interpelle particulièrement.

Ce matin, l'Assemblée Générale de Cités Unies France a rendu hommage à Bernard STASI. Inventeur de CUF, il aura eu pendant près de 30 ans un rôle majeur dans le développement de la coopération décentralisée. L'Assemblée Générale a procédé au renouvellement du Conseil National auquel il reviendra à l'automne de désigner le nouveau bureau et son nouveau Président.

Dans quelques instants va se réunir la Commission Nationale de la Coopération Décentralisée (CNCD) sous la présidence du Ministre de RAINCOURT - nous nous sommes connus quand j'étais moi-même, comme lui, Président du Conseil Général – je le remercie chaleureusement pour sa présence. Philippe RICHERT, le Ministre chargé des collectivités territoriales, devrait nous rejoindre également cet après-midi.

Je voudrais bien sur remercier Méderic PETIT et ses équipiers de Media Contact Services pour la qualité de l'organisation de notre forum.

Messieurs les Ministres, Mesdames, le planning de l'après-midi est serré. Je vous souhaite un bon, un fécond forum.

Je veux dire le bonheur que j'ai ressenti pendant toutes ces années consacrées à la Coopération Décentralisée. J'ai eu la chance de la découvrir alors qu'elle était clandestine. Je suis heureux d'avoir contribué à la faire reconnaître et à en consolider l'organisation. Si elle a probablement, comme on a pu le souligner lors d'un colloque à la Sorbonne, changé de sens, elle mobilise toujours autant la générosité, elle nécessite aussi de plus en plus de savoir faire. Conjuguer l'une et l'autre, c'est l'ambition de Cités Unies France !

## **ASSEMBLEE GENERALE : DISCOURS D'OUVERTURE**

Pour la deuxième fois, notre Assemblée Générale se déroule au Palais des Congrès. Cet après-midi et demain aura lieu le Forum pour la Coopération Internationale des Collectivités Locales. Je ne développerai pas les raisons qui nous ont conduit avec Médéric PETIT à créer cet événement qui s'installe dans les agendas des collectivités françaises. Je rappelle simplement notre double objectif : concentrer, dans le temps et dans l'espace, des événements jusqu'alors épars mais aussi permettre la rencontre des acteurs de plus en plus nombreux concernés par nos activités.

Vont participer en effet à ce forum : les collectivités locales françaises, nos partenaires représentants de l'Etat, mais aussi des amis étrangers, le monde associatif, les principaux bailleurs et le monde de l'entreprise, essentiellement entreprises de réseaux avec lesquelles vous travaillez déjà.

Je reviendrai cet après-midi sur cet événement, mais le succès annoncé du forum est d'abord le vôtre et celui de la coopération décentralisée française, aujourd'hui premier réseau mondial.

Le rapport d'activité que Bertrand GALLET présentera tout à l'heure détaille le travail réalisé depuis la dernière AG, je ne rentrerai donc pas dans le détail. Je voudrais simplement réfléchir avec vous sur nos missions et les moyens que nous mobilisons pour les assurer.

### **I – INTRODUCTION**

#### **1 – Remerciements**

Merci pour votre présence nombreuse à cette Assemblée Générale de CUF. Un merci tout particulier adressé aux représentants des grandes associations de collectivités : Louis LE PENSEC, Président de l'A.F.C.C.R.E., Jean-Paul BACHY pour l'ARF, Michel DELEBARRE, ancien Président du Comité des Régions.

Cet après-midi, lors de l'ouverture du forum sur la coopération internationale des collectivités locales dans cette même salle, nous accueillerons Jacques PELISSARD, Président de l'AMF et Claudy LEBRETON, Président de l'ADF.

Il y a quelques semaines, au terme d'une longue maladie qui avait commencé à l'affecter quelques mois après qu'il ait renoncé à la Présidence de CUF, Bernard STASI nous quittait. Il avait créé CUF, qu'il avait présidée durant de longues années. Nous lui adresserons un message particulier à l'issue de notre AG.

## **II - MISSIONS**

D'abord, un rappel qui ne me paraît pas inutile sur notre identité. Nous ne sommes ni une agence, ni un bureau d'étude, nous sommes une association de collectivités locales et territoriales qui entend d'abord aider ses adhérents à atteindre les objectifs qu'ils se sont fixés dans le champ de la Coopération Internationale.

### **1 – Nos Valeurs**

Notre ciment est c'un certain nombre de valeurs partagées, celles la même sur lesquelles a été bâti Cités Unies France. Ce furent dès l'origine, conformément à la volonté fortement exprimée de Bernard STASI, des valeurs de paix, de démocratie et d'autonomie locale, de solidarité internationale.

### **2 -Le Plaidoyer et notre Organisation**

La promotion des Objectifs du Millénaire pour le Développement ou les Agendas 21 sont venus enrichir les objectifs initiaux. Parce que la pauvreté, parce que l'inégalité face aux défis de la Santé, de l'Education, du Logement, de l'Eau, de l'Energie, parce que l'insuffisance et parfois l'absence de droits politiques, culturels, sociaux, nourrissent l'insécurité du monde et interpellent tous les niveaux de pouvoir, les pouvoirs locaux ne peuvent se soustraire à leurs obligations de solidarité.

Notre organisation a précisément pour mission d'aider à mettre cette solidarité en ordre de marche, à gagner la bataille de la cohérence et de l'efficacité. C'est affaire de générosité mais aussi de savoir faire , de technicité

### **3 – Animation et mutualisation**

Au-delà de nos valeurs, nous développons une mission centrale d'animation de la coopération décentralisée française au travers des nos groupes-pays et de nos groupes thématiques.

Je n'en ferai pas le détail mais je veux souligner la rapide évolution de notre géographie. Le phénomène de mondialisation de la coopération décentralisée s'est particulièrement confirmé cette année. C'est ainsi que nous avons mis en place les **groupes-pays** Arménie, Inde, Chili, Argentine et Mexique. Venant après le Vietnam, la Chine, le Brésil et la Turquie. Cette évolution consacre l'intérêt des collectivités françaises pour les pays émergents.

Le **champ thématique** lui aussi s'élargit, l'intérêt pour les **questions économiques** s'affirme. Nous sommes en train de mener, avec l'AFD, une étude sur ce thème. Cette étude se fera avec vous.

Je ne reviendrai pas sur la professionnalisation des équipes internationales des collectivités françaises. Elle est de plus en plus avérée et elle nous interpelle. Nous sommes aujourd'hui confrontés à une demande de moins en moins généraliste et de plus en plus spécialisée. C'est la raison pour laquelle nous explorons désormais systématiquement les thèmes de la culture, de la jeunesse, du tourisme, de la santé, de la microfinance. Nous entamons un travail sur la question sociale dans l'action internationale et sur les problèmes spécifiques des villes en situation de catastrophe.

Cette diversification de nos missions nous pose évidemment quelques problèmes d'organisation : nous sommes contraints à une permanente adaptation. Bertrand GALLET, en présentant le rapport d'activités, aura l'occasion d'y revenir.

### **4 – Le rôle mondial de CUF**

Je ne peux parler de nos missions sans mentionner le rôle que nous partageons avec l'AFCCRE de représentation et d'organisation des collectivités françaises au sein de CGLU. CUF en est d'ailleurs le premier contributeur national. Pour avoir l'appréciation complète de la participation de la France, il faudrait y ajouter celle de l'ARF et de la Ville de Paris.

Le travail accompli au sein des commissions de CGLU par les collectivités françaises mérite aussi d'être souligné. Cela nous donne un poids et des responsabilités que nous assurons collectivement par notre présence au Conseil National et aux Bureaux

exécutifs de CGLU. Ce dernier vient d'avoir lieu à Rabat dont le maire Fathallah OUALALOU nous fait l'amitié de participer au Forum. Une fois de plus, la délégation d'élus français était conséquente. Le nouveau président du CGLU est Kadir TOPBAS, maire d'Istanbul. Nous avons participé au groupe de sélection qui a abouti à la nomination de Josep ROIG au poste de secrétaire général, successeur d'Elisabeth GATEAU.

### **III – LES RESSOURCES**

#### **1 – Le Bureau exécutif**

Je voudrais juste parler de nos ressources humaines. Georges MORIN, notre trésorier, présentera le rapport financier.

Le bureau exécutif s'est réuni à 6 reprises depuis la dernière AG. Je vous remercie de votre assiduité et de vos contributions à nos débats. Je voudrais aussi dire un mot des présidentes et présidents de groupe-pays qui s'investissent sans compter pour faciliter la vie de nos adhérents.

#### **2 – L'équipe**

L'équipe ne cesse d'évoluer et de s'adapter, dans un contexte marqué par l'accroissement de la charge de travail. Tous méritent d'être félicités pour le travail accompli.

Nous ne sommes pas des opérateurs, mais de plus en plus au travers de nos programmes concertés – je pense au Niger – nous sommes amenés à faire un travail de coordination pour les collectivités françaises sur un pays donné. Il s'agit là d'un des aspects novateurs de notre rôle de mutualisation. C'est une énorme charge de travail. Cela ne va pas tout seul et nous réfléchissons à l'amélioration de notre travail.

#### **3 – Les Partenaires**

Depuis 2000, le MAEE accompagne CUF : j'ai signé, alors en tant que ministre, le premier contrat d'objectif. Ce contrat triennal a été régulièrement reconduit depuis, même si la contribution du Ministère a été hélas réduite. Je voudrais profiter de ce

propos pour rendre hommage à Antoine JOLY qui va quitter la DAECT en août pour rejoindre une ambassade. Nous lui souhaitons plein succès dans ses nouvelles fonctions.

Parmi nos partenaires privilégiés, je veux noter l'Agence Française de Développement (AFD) avec laquelle nous menons depuis plusieurs années une collaboration fructueuse, entreprise avec Jean-Michel SEVERINO, qui voyait dans la collaboration avec CUF un enjeu stratégique pour l'AFD, et poursuivie avec Dov ZERAH, qui sera présent pour l'ouverture du forum. Je voudrais aussi citer Pierre-André PERISSOL, Président de l'AFD, dont la ville de Moulins, vient d'adhérer à CUF et qui sera à nos côtés cet après-midi.

Outre les partenaires institutionnels comme le MAE ou l'AFD, de nouveaux partenariats ont été conclus au cours de la période passée. Des relations ont été instituées avec des bureaux privés comme Media Contact Services, ou le bureau d'étude ENEIS. Ces partenaires sont souvent associatifs. Je ne peux les énumérer tous, mais je citerai le GRET, ACTED/OXUS, Lianes Coopération, Resacoop, etc. Nous allons, à la rentrée, signer une convention de partenariat avec l'association des professionnels de l'action européenne et internationale des collectivités territoriales, l'ARRICOD. Cette structure est la seule représentative des services internationaux des collectivités. Je salue Laure FERET, sa présidente ici présente.

Dans tous les cas, nous restons maîtres de nos valeurs et de notre image, qui sont d'abord les vôtres. CUF n'est pas à vendre et les conventions que nous signons sont très respectueuses de ce que nous sommes. Si quelqu'un passait outre, le Bureau exécutif ne manquerait d'ailleurs pas de rappeler à juste titre quelques principes fondamentaux.

#### **IV - CONCLUSIONS**

Mesdames, Messieurs, Chers amis,

Cette Assemblée Générale est probablement la dernière qu'il me revient de présider. Cela fait bientôt 7 ans que je préside CUF. J'en ai suivi les travaux depuis bien plus longtemps, soit en tant qu' élu, soit en tant que Ministre de la Coopération. Le prochain Conseil d'Administration élira un nouveau Président. Je n'ai pas l'intention à cet instant de vous délivrer un testament.

Mais si je devais pointer un dossier qui me paraît devoir mériter une attention particulière de l'équipe restante, je parlerai de la relation entre CUF et l'AFCCRE.

Certes, elles n'ont cessé de s'améliorer, LE PENSEC et moi y avons veillé tout particulièrement.

Il n'en demeure pas moins que dans les enceintes internationales, les élus français peuvent donner l'impression d'une représentation duale qui ne manque pas de brouiller un peu l'image. Ce n'est pas une question si facile à régler mais je pense que des progrès peuvent encore être accomplis.

Mesdames, Messieurs, Chers Amis, merci pour le bonheur que j'ai éprouvé au service de la Coopération Décentralisée.

Merci à tous.