

Groupe pays Serbie - Monténégro

Vendredi 2 décembre 2005 – 11h-16h30

Ville de Nevers, Palais Ducal

Rappel des objectifs de la réunion :

Cette réunion avait pour objectifs de :

- 1/ Informer les participants quant à l'actualité politique, économique, sociale de la Serbie-Monténégro
- 2/ Présenter les actions menées par collectivités françaises et serbes dans le domaine de la coopération décentralisée

Bilan et perspectives du programme d'appui aux municipalités de Serbie-Monténégro

BILAN

En 2000, le Ministère des affaires étrangères (le cabinet du ministre, la MCNG et la direction des affaires politiques et de la sécurité) avait fortement sollicité Cités Unies France dans le cadre des engagements pris par le gouvernement français dans le « processus de Szeged » pour un appui politique voire matériel aux villes de l'opposition démocratique à Milosevic.

A l'instar des autres gouvernements impliqués dans ce processus, il s'agissait de mobiliser les collectivités locales françaises en faveur de partenariats directs avec leurs homologues (démocratiques) serbes.

Les premiers contacts entre Cités Unies France avec les élus locaux démocratiques et l'association des villes yougoslaves (Conférence permanente des villes yougoslaves, SKGOJ) ont pu être établis dans le cadre des conférences organisées par le Pacte de Stabilité pour l'Europe du Sud-Est et le Conseil de l'Europe.

Les Actions :

Le programme d'action de PAMYU, cofinancé par le MAE à hauteur de 196 000 euros, comprenait trois volets, élaborés d'un commun accord entre le MAE, CUF et la SKGO et consigné dans une convention cadre validée par la signature des présidents de la SKGO et de CUF fin juin 2001.

1. La formation des élus et agents locaux :

A ce titre ont été réalisés :

- Une mission de 10 maires serbes et monténégrins en France (Paris, Grenoble, Rennes, Amiens et Laon) en juin 2002,
 - Un séminaire sur la décentralisation et l'aménagement du territoire (en lien avec la DATAR et l'Institut de géographie de l'Université de Belgrade) en octobre 2002,
 - Un séminaire sur la modernisation des services publics (ainsi qu'une étude d'évaluation des services de la municipalité Novi Beograd, mené par Lionel Chaty, assistant technique au ministère de l'administration publique et la SKGO)

2. *Le développement des partenariats entre collectivités locales françaises et serbo-monténégrines*

A ce titre ont été réalisés :

- De nombreuses missions et rencontres visant à établir de nouveaux partenariats, organisées par Cités Unies France et la SKGO avec le soutien des postes diplomatiques respectifs,
 - L'accompagnement des nouveaux partenariats (notamment conseil juridique et financier, aide au montage de dossier, campagne de sensibilisation à la coopération avec la Serbie en France...).

3. *Le renforcement des capacités de service et de conseil de la SKGO*

En termes de moyens, ce volet était de loin le plus important

A ce titre, ont été réalisés :

- ***Le site Internet de la SKGO***

Ce site est opérationnel depuis fin 2002 et représente une vitrine importante pour la SKGO et une source d'information pour les collectivités locales. D'autres bailleurs se sont « greffés » sur cet outil, notamment USAID pour l'augmenter.

- ***La base de données des collectivités locales de Serbie***

La base de données sur les collectivités locales de Serbie a trouvé un accueil très favorable auprès des collectivités membres de la SKGO, mais également de bailleurs de fonds tiers comme l'Open Society Institute (Fondation Soros) qui a contribué à sa réalisation à hauteur de 37000 euros. Ce point est d'autant plus important que les porteurs de projets (Cités Unies France et SKGO) s'étaient engagés auprès du MAE de mobiliser des cofinancements en contrepartie de la subvention FSP (à hauteur de 50,84 % du budget total). Les institutions nationales ont également très favorablement accueilli cette base de données.

- ***Le centre de conseil aux collectivités locales serbes***

Ce centre a suscité l'intérêt de la coopération allemande (GTZ) et de la coopération suisse (SDC) qui se sont finalement associées à ce projet en annonçant des cofinancements à hauteur de 20 000 euros (GTZ) et 13 000 euros (SDC). La coordinatrice du centre (conformément à la convention PAMYU) a été recrutée. Ce volet n'est pas encore achevé notamment pour ce qui est de la création d'un groupe d'experts permanents, la création du lien avec le site Internet, l'étude de sa pérennité, la mise en place d'un service d'information (« Help desk »), son lien avec le centre de formation, etc.

4. Conclusions

Il est à noter que le programme a engendré une mobilisation financière des collectivités françaises et de Cités Unies France pour la période 2000 à 2003 de presque **600 000 euros** pour les projets avec la Serbie-Monténégro.

Si l'on veut évaluer l'impact de ce programme d'appui, il convient de prendre en compte le difficile contexte de la Serbie-Monténégro : le nombre de partenariats issus du programme PAMYU est certes faible, mais les engagements des collectivités sont relativement conséquents, comme le montre leur mobilisation financière.

Cependant, force est de constater que ce programme n'a pas encore réussi à mobiliser des collectivités « majeures » face aux demandes de grandes villes telles que Novi Sad, Nis et Belgrade ou de la région autonome de Vojvodine pour les raisons précédemment évoquées.

Par conséquent, on peut conclure qu'au vu du contexte, le temps pour développer les partenariats est plus long en Serbie-Monténégro qu'ailleurs et que cette action nécessite un accompagnement serré de la part des associations et des postes diplomatiques.

PERSPECTIVES

Compte tenu des résultats obtenus dans le cadre du programme PAMYU, l'ambassade de France et la SKGO souhaiteraient que la coopération se poursuive dans les domaines suivants :

1. Centre de conseil : l'intérêt suscité pour cet outil auprès d'agences de coopération telles que la GTZ et la nécessité de faire évoluer voire de faire mieux connaître cet outil pour qu'il soit réellement utile aux collectivités locales serbes font de l'appui au centre de conseil un axe important dans la poursuite de la coopération. Il s'agira notamment de faire le lien entre ce centre et l'identification des besoins de formation.
2. Le développement d'actions de formation d'élus et agents municipaux : selon l'enquête menée par Lionel Chaty, la SKGO est déjà un acteur majeur dans la formation des élus et agents. Cette même enquête confirme les besoins importants de formation de la part des élus locaux.
3. Le développement et l'accompagnement des partenariats : ce volet repose essentiellement sur Cités Unies France et le poste diplomatique français, car il s'agit pour l'essentiel d'identifier et de motiver des collectivités françaises à s'engager en Serbie-Monténégro. L'expérience montre que la tâche est ardue et que le vivier de collectivités locales pouvant être mobilisé avec des ressources humaines et financières limitées est très restreint.

L'ambassade de France et la SKGO proposent de poursuivre l'appui à la SKGO sous forme d'un soutien financier au poste de chef de projet, responsable du développement des fonctions du centre de conseil, de programmation de formations (en lien avec Lionel Chaty) et de l'accompagnement des partenariats. Il est également proposé que des actions liées au centre de conseil et à la mise en œuvre des formations soient cofinancées par la France.

Quant au développement des partenariats, Cités Unies France qui a créé un groupe pays présidé par M. Alain Frémont, adjoint au maire de Nevers, propose de poursuivre les efforts de mobilisation – en lien avec les ambassades - sous forme d'une journée d'information sur la Serbie-Monténégro et d'une rencontre franco-serbe en Serbie en 2006. Il est évident que l'effet réseau pourrait jouer favorablement si d'autres associations telles que l'AMF ou l'AMGVF s'associaient à cette initiative en tant que partenaires. L'actualité qui ne manquera pas de se présenter en 2006 (fin des accords Solana...) peut être propice à la sensibilisation des collectivités locales.

Discours de S.E. l'Ambassadeur de Serbie - Monténégro

L'Ambassadeur de Serbie et Monténégro, S.E.M. Predrag Simic, a mis en exergue les dates importantes de l'histoire et les liens forts entre les peuples français et serbe (la Grande guerre, les étudiants serbes en France en 1915, etc).

Il a souligné qu'aujourd'hui la Serbie et Monténégro est un pays en pleine transition économique, tout comme la Hongrie et la République tchèque en 1995.

En 2004, la croissance économique en Serbie était de 8%, en 2005 de 6,5 % ; le taux de chômage se situe cependant à 31% en 2005.

Sur le plan microéconomique, le pays est en train de se développer (création des entreprises et des emplois, baisse de chômage...).

Pour ce qui est des prévisions pour 2006, la Serbie et Monténégro, ainsi que toute la région des Balkans, sont en passe de devenir une région normale (société civile, économie etc). Se pose alors un problème : comment changer l'opinion publique en Europe à l'égard de cette zone ? Comment ces pays peuvent-ils se rapprocher et s'intégrer dans l'Europe ? Après la tragédie de 1990, « c'est à nous de profiter de cette malchance ! et de changer les choses ».

L'Ambassadeur a souligné que c'est la science géo-économique qu'il s'agit de mettre en avant.. Alors que la notion géopolitique semble induire l'inimitié, la notion géo-économique consiste à chercher des partenaires pour développer le commerce.

Aujourd'hui la Serbie et Monténégro est devant trois défis :

1/ La transition : on doit transformer l'économie planifiée en économie du marché.
Le capitalisme n'est pas encore civilisé, il est sauvage, les syndicats sont encore faibles.

Mais contrairement à d'autres pays en transition, la Serbie-Monténégro doit faire face à des problèmes politiques spécifiques comme la question du TPIY ou le problème de Kosovo.
2/ De même, la coalition au pouvoir est fragilisée par une majorité aléatoire qui dépend parfois d'une ou de deux voix.

3/ Après 50 ans de tutelle et des « malheurs hérités de nos pères », il nous faut la compréhension de la France et il faut changer l'image de Serbie et Monténégro ici.

La France, grâce aux événements historiques, a un grand prestige en Serbie. Nous encourageons l'apprentissage du Français en Serbie, mais la politique des visas est très restrictive et empêche les étudiants de voyager en dehors du pays.

Ainsi entre 60 et 70 % des étudiants serbes n'ont jamais voyagé à l'étranger. D'où aussi l'importance de la coopération décentralisée qui favorise les échanges entre les populations et surtout en dehors de Belgrade.

L'Ambassadeur a fait une remarque concernant l'adhésion éventuelle de la Turquie à l'Union Européenne qui apparaît comme un contresens de l'histoire tant que les pays des Balkans ne font pas partie intégrante de l'Union Européenne.

Nevers – Sremska Mitrovica

M. Alain Frémont, adjoint au maire, a souligné que la coopération s'est poursuivie après les élections du 19 septembre 2005 en Serbie. Le nouveau maire de Sremska Mitrovica est venu à Nevers en mars 2005 et un nouvel accord de la coopération a été signé à cette occasion.

Historique de la collaboration entre les deux villes :

En 2001 :

- Premiers contacts avec Cités Unies France pour envisager une collaboration avec Sremska Mitrovica.
- Déplacement de M. Frémont en juin à S.Mitrovica et accueil de M.Boskovic à Nevers en décembre.

En 2002 :

- Mise en place des échanges entre les deux villes (Bibliothèque municipale, Musée et École de Musique)
- Envoi de partitions, matériel musical et hi-fi pour l'école de musique

En 2003 :

- A Sremska Mitrovica :
- Rénovation d'une salle du musée archéologique
 - Conception d'un parcours patrimonial
 - Réfection d'un toit protégeant une mosaïque

A Nevers :

- Concert du chœur de l'école de musique de S.Mitrovica
- Exposition du peintre Dragan Martinovic au Palais Ducal
- Réalisation d'une vidéo par les élèves de l'école André Cloix

En 2004 :

A Sremska Mitrovica :

- Inauguration de la salle n°2 du Musée
- Participation de Nevers au festival de rhétorique à Sremska Mitrovica
- Inauguration du fil bleu et participation d'un groupe folklorique au festival de S.Mitrovica

A Nevers :

- Accueil d'une délégation du musée de S.Mitrovica pour formation
- Accueil d'une délégation pour formation aux institutions
- Venue d'un groupe de S.Mitrovica à Nevers
- Accord pour une nouvelle convention partenariale

En 2005 :

A Sremska Mitrovica :

- Participation de Nevers au festival de rhétorique
- Déplacement de techniciens de la Ville pour suivi des dossiers en cours
- Réalisation d'une toile sur les deux villes par le peintre Dragan Martinovic

A Nevers :

- Accueil d'une délégation à l'occasion de la foire exposition
- Accueil d'une exposition de peintures de Vladislava Munic

Projets pour 2006 :

- Poursuite des actions en cours
- Travailler en commun avec le Centre Culturel Français à Belgrade pour la mise en place d'un espace francophone à Sremska Mitrovica et l'instauration de cours de français dans les écoles à S. Mitrovica.

M. Alain Frémont a conclu son discours en soulignant qu'à Nevers c'est encore la même volonté politique pour les actions de coopération avec la Serbie. « Dans la coopération, on est deux, il y a de bons jours et de moins bons jours (comme actuellement), mais la volonté politique reste intacte ! »

Conseil général du Territoire de Belfort – Novi Beograd

Perspectives de coopération pour 2006 :

4 axes principaux :

- **Echanges d'expériences – Formation**
- **Francophonie**
- **Echanges sportifs**
- **Culture**

Dans le domaine des **échanges d'expériences**, il y aura trois actions :

- Finances locales – budget (organisation d'un stage du Directeur du service Budget de Novi Beograd à Belfort)
- Gérontologie (visite du directeur des personnes âgées du CG du Territoire de Belfort à Novi Beograd, fin janvier- début février 2006)

- Centre linguistique appliqué de Besançon. (candidature de la chargée du protocole de Novi Beograd, dans le cadre d'un projet régional de formation associant la découverte des modes de gestion des collectivités et l'apprentissage du français)

Francophonie :

- Concours de la Fraternité (organisation du Concours de la Fraternité auprès des élèves de Novi Beograd apprenant le français)

Echanges sportifs :

- Handball (Mise en contact par les deux collectivités des clubs de handball du BAUHB de Belfort et de l'Université de Novi Beograd)

Culture :

- FIMU (sur la proposition du CG90, la municipalité de Novi Beograd doit présenter de jeunes artistes dans le cadre du festival International de Musiques Universitaires)
- BELEF (proposition d'artistes belfortains dans le cadre des sélections spécifiques du festival BELEF de Belgrade, entretenant des relations étroites avec la municipalité de Novi Beograd. Le festival BELEF propose des spectacles à présenter à Belfort.)
- Cinéma (suite à la diffusion de films serbes à Belfort et aux contacts pris avec la Faculté des Arts Dramatiques de Belgrade -FAD : intégration des œuvres des étudiants de la FAD de Belgrade dans le cadre du festival Entrevue à Belfort ; présentation à Belfort des œuvres du réalisateur Goran Markovic, professeur à la FAD)

Sainte-Foy-lès-Lyon - Kraljevo

M. Gérard Charrié, adjoint au maire, a précisé que des liens entre deux villes existent depuis 1997, et que l'accord de partenariat, signé le 22 juillet 2005, est basé sur deux principes : l'égalité et la réciprocité.

La ville de Sainte-Foy-lès-Lyon compte 22000 habitants, c'est une commune « verte » ; la municipalité de Kraljevo compte 130000 habitants, y compris la montagne de Zlatibor, « le pays de Kusturica ».

Ce partenariat se développe dans les quatre domaines suivants :

1/ Coopération médicale

Partenaires : CHR « Studenica » et la Faculté de médecine Lyon-Sud ; HCL Hôpital Lyon-Sud, Hôpital Debrousse (chirurgie pédiatrique), Clinique de la Sauvegarde (cardiologie).

Les projets pour 2006 sont :

- Formation de praticiens
- Formation d'étudiants (échanges et stages)
- Dons de matériels.

2/ Coopération économique

Partenaires : CCI de Kraljevo, CCI de Lyon

Projets pour 2006 :

- Promotion des activités économiques serbes en France
- Demandes d'investissements d'entreprises françaises pour les rachats d'entreprises serbes

3/ Coopération culturelle :

Partenaires : Les bibliothèques municipales, les écoles de Musique, le groupe théâtre de la MJC, le théâtre municipal de Kraljevo, les associations de peintres, UNIFOLK – Abrasevic (groupe folklorique).

Projets pour 2006 :

- Pour la Bibliothèque municipale : achat de livres d'auteurs français traduits en serbe
- Pour les autres : échanges divers.

4/ Coopération pédagogique et linguistique

Partenaires : La Maison Française à Kraljevo (créée en 2002), la Bibliothèque municipale de Sainte Foy, le Lycée de Kraljevo et le Lycée de Lyon.

Projets pour 2006 :

- Don de livres et de matériel pédagogique (vidéo, affiches, livres)
- Formation pédagogique des enseignants
- Echanges d'élèves

La ville de Ste Foy organisera une manifestation intitulée « Le Français en Europe » avec la participation des enseignants des différents pays (Roumanie, Hongrie, Serbie et Monténégro, etc...)

Une semaine serbe sera organisée à Ste Foy, en mai 2006, avec la participation d'élus serbes, de médecins, d'artistes serbes, etc...

Suresnes - Kragujevac

M. Jean-Louis Testud, adjoint au maire, a souligné que la municipalité de Suresnes compte 40 000 habitants, mais aussi 40 000 emplois entre autres dans le domaine de l'industrie d'automobile et d'aéronautique. Le taux de logements sociaux s'élève à 50%.

Le Service des Relations Internationales existe depuis 45 ans.

La municipalité de Kragujevac est jumelée avec la ville de Suresnes, mais en 1992 ce jumelage a été suspendu à cause du « penchant guerrier » des autorités locales de Kragujevac. Le jumelage a repris en 1995, car la ville de Kragujevac a été une des plus importantes villes démocratiques serbes à l'époque (la station de radio B92 et l'organisation 'OTPOR' y sont nées).

La coopération décentralisée à partir de 2003 :

- coopération thématique sociale sur la toxicomanie et la prévention,
- ouverture d'un jardin d'enfant (cofinancé par le ministère des Affaires Etrangères)
- réhabilitation de classes, de dortoirs et de cantines (1500 repas par jour)
- dotation pour la Faculté des lettres (1000 livres français) – en 2004

- échange de jeunes
- organisation d'une exposition de caricatures anti-guerres à Kragujevac

Actuellement, à Kragujevac, dans le cadre du développement économique des Balkans, plusieurs entreprises étrangères ont conclu des accords avec les entreprises serbes : 'Zastava' avec 'Fiat' (Italie), Fabrique d'armes avec 'Remington' (EU), etc.

Kragujevac est aussi une ville clé pour l'ADL de Serbie du Sud, association avec laquelle la ville de Suresnes travaille aussi.

Projet en cours :

- Centre de stockage de déchets

Creusot - Bor

M. Max Deschamp, adjoint au maire, a informé les participants que ce jumelage date de 1972. La ville de Bor possède la plus grande usine de transformation du cuivre en Serbie. Le projet de coopération décentralisée entre la ville de Creusot et la ville de Bor (et Majdanpek), établi en 2004, comprend cinq actions principales :

1/ Environnement

Un des plus graves problèmes de la municipalité de Bor est la pollution ; ce projet inclut les centres de traitement de l'eau potable, de traitement des déchets industriels – centre SITA, visite du Salon POLLUTEC, et prévoit la revitalisation d'une rivière morte à Bor).

2/ Coopération économique

Dans le domaine de la coopération économique (l'économie sociale et solidaire) les activités comprennent la création des micro-projets et le développement social de la région de Timocka Krajina qui inclut les municipalités de Kladovo, Negotin, Bor et Majdanpek (plusieurs possibilités dans le domaine du tourisme, réhabilitation des anciens sites miniers).

3/ Echanges culturels

Un projet est en cours de réalisation ; il comprend la participation de 20 lycéens de Bor dans la mise en scène d'une pièce de théâtre en français.

4/ Echanges de jeunes

Dans le cadre des projets européens de la municipalité du Creusot, un groupe de 7 jeunes de Bor a participé, du 1^{er} au 10 juillet 2004, au rassemblement de 60 jeunes de 7 pays européens (Hongrie, Danemark, Rép. Tchèque, Italie, Espagne et France).

5/ Echange entre élus

En un an et demi, la ville de Majdanpek a changé trois fois ses maires ; les problèmes de logement, de la rénovation urbaine, etc sont d'actualité à Bor et à Majdanpek.

Betton - Rozaje

M. Yves Arnaud, conseiller municipal de la ville de Betton, a signalé que la ville de Betton compte 10000 habitants, et que dans le cadre de la coopération internationale quatre jumelages ont été signés avec les quatre villes en Pologne, Angleterre, Allemagne et au Portugal. Deux actions de solidarité sont au cours (dont une avec l'Afghanistan).

La municipalité de Rozaje se trouve au nord-est du Monténégro ; elle a été touchée par la guerre au Kosovo, elle compte 25000 habitants et 50000 réfugiés. Avant la guerre, il y avait trois usines avec 4000 emplois, et aujourd'hui il n'en reste que 300-400.

A Betton, une association « Betton - Monténégro » a été créée pour appuyer la municipalité. En 1999, elle a accompagné la mise en place de trois centres de vacances d'été regroupant quatre ethnies différentes : les serbes, les kosovars, les bosniaques et les roms.

En 2004 et 2005, des colonies pluriethniques (action des professeurs de français) ont été organisées.

Coopération culturelle :

- Echanges d'ouverture et de découverte de la richesse culturelle monténégrine (peinture, folklore – « danse balkanique »)

Tourisme :

La municipalité de Rozaje se trouve hors des grands axes de communication (routes et chemins de fer), mais elle possède une grande richesse naturelle (vallées, montagnes non-polluées). La nature y est idéale pour le tourisme rural qui respecte l'environnement ainsi que pour le tourisme solidaire.

Ce partenariat se développe entre les trois villes voisines : Rozaje (80 % de musulmans) ; Berane (80% d'orthodoxes) et Bijelo Polje, avec la perspective d'ouverture d'un Office intercommunal qui va également inclure les villes de Plav et Andrijevic.

Les actions réalisées :

-50 personnes venues en Bretagne
-Visite d'un groupe expérimental de touristes randonneurs dans trois ville monténégrines

Projets pour 2006 :

-Organisation de visites de trois groupes – tourisme de découverte, tourisme solidaire
-Echanges culturels
-Reconstruction d'une tour Ottomane

M. Martial Paris, assistant de la Directrice à l'Association des Agences de la Démocratie Locale, a informé les participants que cette association, créée en 1999, coordonne les activités communes des Agences de la Démocratie Locale (ADL), recherche des fonds et de nouveaux partenaires et offre une aide administrative et professionnelle. L'AADL gère ses programmes en étroite collaboration avec le Conseil de l'Europe.

Une convention de travail prévoit que l'AADL et les ADL collaborent avec le Conseil de l'Europe dans la mise en oeuvre des programmes en Europe du Sud-Est. En contrepartie, le Conseil de l'Europe offre un soutien logistique, politique et financier à l'AADL et aux ADL.

La base des Agences de la Démocratie Locale est un réseau composé de plus de 216 partenaires issus de 21 pays européens ; l'AADL compte 107 membres issus de 15 pays.

Sur le territoire de Serbie - Monténégro, la première **Agence de la Démocratie Locale a été créée en 1993 à Subotica.**

Ses projets comprennent :

- Ateliers de travail sur la gestion du gouvernement local
- Rencontres d'experts, études, rapports et publications pour renforcer le dialogue interethnique et la tolérance,
- Formations pour les jeunes leaders politiques sur les bonnes pratiques,
- Projets entre la Voïvodine et des régions de Croatie, de Hongrie et de Roumanie
- Publications en serbe et en anglais.

En 2001, a été créée, l'**Agence de la Démocratie Locale pour le Centre et le Sud de la Serbie** dont les objectifs sont les suivants :

- Renforcement des autorités locales (formation des conseillers locaux sur les nouvelles perspectives de gestion de l'administration municipale, formation et échanges d'expériences entre villes partenaires, ateliers de travail sur la gestion des conflits et la participation au processus de prise de décision, etc. (Kragujevac, Leskovac, Nis, Kraljevo),
- Coopération transfrontalière dans l'Eurorégion Eurobalkans (conférences et réunions pour l'établissement d'une Eurorégion (Nis) ; enquête sur les bonnes pratiques des services publics bulgares (Nis) ; formation sur la gestion des projets et analyse du cadre logique du Neighbourhood Program (Nis),
- Développement durable et protection de l'environnement (Nis et Kragujevac),
- Développement économique local (Nis, Kragujevac, Kraljevo),
- Relations interethniques et réfugiés (Nis, Kraljevo),
- Condition de la femme (Kraljevo)
- Assistance aux personnes âgées, aux locaux, aux réfugiés et aux personnes déplacées (Kraljevo)
- Renforcement de la jeunesse (Nis, Kragujevac, Kraljevo, Leskovac)

En 2001, a été créée **L'Agence de la Démocratie Locale du Monténégro.**

Les projets comprennent :

- Perfectionnement des compétences (formation pour les ONG, augmentation des participation des citoyens dans le processus de prise de décisions, coopération transfrontalière) ;
- Réconciliation et intégration (coopération transfrontalière, organisation de cours d'été, centres de formation des ressources humaines et de la jeunesse) ;
- Développement local (protection de l'environnement et développement durable, développement économique local, stratégies de développement et de réduction de la pauvreté).

L'Agence de la Démocratie Locale du Kosovo, créée en 2003, travaille dans les domaines suivants :

- Perfectionnement des compétences et coopération transfrontalière
- Dialogue interethnique et échanges culturels
- Condition de la femme
- Développement économique local
- Développement durable.