



Réunion du comité de pilotage français  
3<sup>ème</sup> rencontre franco-russe des collectivités territoriales

Strasbourg, 29 juin 2010, 11h-16h

COMPTE-RENDU

11h00 – 12h30 : COMITE DE PILOTAGE ELARGI – POINT DE SITUATION GENERALE

POINTS ABORDES	ECHANGES	SUITES
1. Tour de table	➤ cf. liste des participants	
2. Adoption du CR de la réunion du 4 mai	➤ Validation du compte-rendu	
3. Point de situation sur les aspects logistiques et budgétaires	<p>➤ <b>Aspects logistiques</b> : rappel :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Dates : <b>26-27 novembre 2010</b> (premier week-end du Marché de Noël)</li><li>• Lieu : <b>Palais de la Musique et des Congrès, Strasbourg.</b></li><li>• Salles : 1 salle plénière/ atelier + 3 salles d'ateliers.</li><li>• <b>Stands d'exposition</b> : possibilité de réserver un stand d'exposition (6m<sup>2</sup>, table, chaise, panneaux d'affichage) pour 220 € HT (à la charge de chaque collectivité)</li><li>• <b>Courriers d'invitations</b> : envoyés le 18 mai à l'ensemble des collectivités et associations de collectivités françaises, avec demande de mobiliser leurs partenaires russes.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Il est important que les collectivités françaises mobilisent directement leurs partenaires russes.</b></li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Inscriptions</b> : peu de bulletins reçus à ce jour, date limite fixée au 1<sup>er</sup> juillet.</li> <li>• <b>Réservation des hôtels</b> : assistance par EURACCUEIL (en charge de l'accueil des députés européens) : des chambres ont été pré-réservées dans divers hôtels, fiche d'information avec le courrier d'invitation.</li> </ul> <p>➤ <b>Aspects budgétaires</b> : rappel :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ville de Strasbourg</b> : location PMC avec prestations techniques ; logistique ; cocktail de bienvenue et dîner officiel ; visites techniques et touristiques ; communication.</li> <li>• <b>MAEE</b> : hébergement des participants russes (2 par collectivité, 3 nuits, 60 pers. max.) ; interprétariat.</li> <li>• <b>CT françaises</b> : leur déplacement et hébergement.</li> <li>• <b>CT russes</b> : leur déplacement.</li> <li>• <b>Autorités russes</b> (à confirmer) : un déjeuner, soutien pour l'interprétariat et la communication.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bulletins d'inscription à renvoyer <b>avant le 1<sup>er</sup> juillet</b> de préférence.</li> <li>• Nécessité pour les participants de réserver leurs chambres le plus rapidement possible, et <b>impérativement avant le 30 septembre</b>, en raison de la période (session du PE et Marché de Noël). <b>Les collectivités françaises doivent inscrire leurs partenaires russes auprès d'EURACCUEIL (2 personnes par collectivité russe pour 3 nuits, pris en charge par la VdS sur la subvention du MAEE).</b></li> <li>• Le Consul Général de Russie à Strasbourg attend une réponse des autorités russes pour la prise en charge de certains frais (interprétariat, communication auprès des journalistes russes accrédités en France ou venant de Russie,...)</li> </ul>
<p><b>4. Coordination avec le COPIL russe</b></p>	<p>➤ Un comité de pilotage restreint s'est mis en place récemment du côté russe :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>piloté par le Ministère du Développement Régional (MinRegion)</b> qui s'est positionné comme le principal interlocuteur du côté russe</li> <li>• présidé par <b>M. TRAVNIKOV</b>, Vice-Ministre du Développement Régional</li> <li>• réuni pour la première fois le <b>5 mai</b> dernier.</li> </ul> <p>➤ Le compte-rendu de cette première réunion, transmise via M. KLIMOVSKIY, Consul Général de Russie à Strasbourg, fait état :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>de l'accord de la partie russe avec les propositions de la partie française</b> relatives au programme prévisionnel et aux thématiques des ateliers ;</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>d'une demande de rajout de certaines thématiques :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dans l'atelier 2 « Innovation en faveur du développement urbain durable » : inclure les questions <b>d'économies d'énergie et d'économies de l'eau</b> ;</li> <li>- dans l'atelier 4 « Innovation culturelle » : inclure la question de la création de « <b>marques/labels de territoire</b> ».</li> </ul> </li> </ul> <p><i>Cette expression correspondrait en France au « <b>marketing territorial</b>», qui pourrait également être traité dans l'atelier 1 relatif au développement économique.</i></p> <p><i>Le Consul de Russie indique que les Russes sont très demandeurs de l'expérience française en la matière, avec 2 volets : un volet purement économique, et un volet plus culturel/touristique lié à la valorisation et la promotion du patrimoine et de l'identité culturelle d'un territoire.</i></p> <p><i>Le MAEE souligne l'importance de rendre cette problématique bien visible dans le programme.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• du souhait de la partie russe de synchroniser le travail des deux COPIL français et russe par l'intermédiaire du Consulat Général de Russie à Strasbourg et par la <b>nomination d'une personne contact au Ministère du Développement Régional (Mme KHRAMOVA</b>, spécialiste-expert du pôle coopération inter-étatique et protocole du Département des relations internationales et du développement de la coopération transfrontalière)</li> <li>• <b>de la demande du COPIL russe au Congrès russe des municipalités de préparer des propositions de composition de la délégation russe</b> pour ce qui est des représentants des organes de gouvernements locaux.</li> </ul> <p>➤ M. KLIMOVSKIY précise que le <b>Ministère russe des Affaires étrangères</b> et le <b>Conseil de la Fédération</b> sont également impliqués dans la préparation de la manifestation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Le COPIL français valide les propositions complémentaires du COPIL russe.</b> La Ville de Strasbourg (VdS) contactera le Ministère du Développement Régional russe pour l'informer de cette validation.</li> <li>• La VdS enverra par mail les coordonnées de Mme KHRAMOVA aux membres du COPIL français, <b>pour transmission à leurs partenaires russes afin qu'ils puissent se mettre directement en contact avec elle.</b></li> <li>• <b>Du côté français, la VdS (Michèle HENRY) est le point d'entrée pour la coordination avec le COPIL russe.</b></li> <li>• M. KLIMOVSKIY invite les collectivités françaises à l'informer de difficultés éventuelles dans la mobilisation des partenaires russes, qu'il pourra faciliter.</li> <li>• <b>En complément des collectivités russes mobilisées par leurs partenaires français, le MinRegion russe fera des propositions de composition de la délégation russe</b> (identification en cours).</li> </ul>
--	--	--

<p><b>5. Validation des collectivités françaises chefs de file des ateliers et organisation des ateliers</b></p>	<p>➤ <b>4 ateliers thématiques</b> validés par la partie française et russe.</p> <p>➤ Chefs de file pressentis (soulignés) et autres collectivités ayant manifesté leur intérêt :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier 1 : <b>Innovation et développement économique local</b> : <u>Région Champagne-Ardenne</u> ; Région Franche-Comté ; CG de Haute-Savoie ; Les Houches.</li> <li>• Atelier 2 : <b>Innovation et développement urbain durable</b> : <u>Strasbourg</u> ; Nice.</li> <li>• Atelier 3 : <b>Innovation sociale</b> : <u>Hérouville Saint Clair</u></li> <li>• Atelier 4 : <b>Innovation culturelle</b> : pas de chef de file identifié à ce jour.</li> </ul> <p>Les collectivités pressenties confirment leur engagement en tant que chef de file des ateliers. <b>Ce choix est validé par le COPIL.</b></p> <p>➤ Idéalement, chaque atelier pourrait être copiloté par un <b>binôme constitué d'une collectivité française et d'une collectivité russe déjà liées par un jumelage ou un partenariat</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier 1 : Région Champagne Ardennes / <u>Région d'Orel</u></li> <li>• Atelier 2 : Strasbourg / <u>Vologda</u></li> <li>• Atelier 3 : Hérouville St Clair / <u>Tikhvine ou Oblast de Leningrad</u></li> <li>• Atelier 4 : ?</li> </ul> <p>➤ Cités Unies France suggère de <b>ne pas se limiter à des présentations d'expériences partenariales</b>, et d'élargir les interventions à des collectivités non nécessairement en partenariat franco-russe mais disposant d'une expertise intéressante sur les sujets abordés (par exemple, la Ville de Nantes sur la culture).</p> <p>La VdS souligne qu'il conviendra bien évidemment d'éviter une succession d'exposés à l'intérêt relatif, mais que la présentation d'expériences partenariales n'est pas incompatible avec une <b>présentation dynamique et interactive</b>.</p> <p>Le MAEE souligne l'intérêt de donner un coup de projecteur sur les <b>partenariats émergents</b> (Strasbourg/Vologda, Nice/St Pétersbourg,...)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier 1 : Possibilité d'associer les <b>agences de développement économique</b> (ex : Alsace International)</li> <li>• Atelier 2 : La <b>Ville de Nice</b> fera une présentation commune avec son partenaire <b>Saint-Pétersbourg</b> autour de leur coopération en matière d'<b>énergie</b>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Possibilité pour les collectivités non présentes de manifester au plus vite leur intérêt pour un atelier</b> : la VdS fera un rappel par mail avec envoi des contacts des collectivités chefs de file.</li> <li>• <b>Les collectivités chefs de file travailleront en lien avec les autres collectivités intéressées et la VdS</b> et les tiendront informées de la structuration des ateliers.</li> <li>• <b>La VdS transmettra au MinRegion les propositions françaises de binômes franco-russes</b> pour le copilotage des ateliers.</li> </ul>
--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier 3 : <b>Hérouville St Clair</b>, qui a actuellement 2 partenaires russes (<b>Ville de Tikhvine et Oblast de Leningrad</b>) n'a pas encore clairement identifié celui avec lequel elle copilotera l'atelier.</li> <li>• Atelier 4 : A la suggestion du Consul de Russie, il est convenu de <b>demander au COPIL russe de faire une proposition</b> de collectivité russe ou de binôme franco-russe pour le chef de file de cet atelier. Cités Unies France indique que la Ville de Paris ou le binôme Le Mans/Rostov sur le Don pourraient être sollicités.</li> </ul> <p>➤ <b>Modérateurs : de préférence une personne neutre, extérieure</b> (journaliste non nécessairement spécialiste de la thématique, etc.).</p> <p>➤ Structuration des ateliers : veiller à respecter un <b>équilibre entre intervenants français et russes</b>, d'une part, et entre <b>interventions et échanges avec la salle</b> d'autre part.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La VdS sollicitera le COPIL russe pour proposition de chefs de file pour l'atelier 4.</b></li> <li>• <b>Proposition de modérateurs par les chefs de file, à faire valider par le COPIL.</b></li> <li>• Une <b>pré-inscription pour les ateliers</b> sera demandée aux participants</li> </ul>
<p><b>6. Calendrier</b></p>	<p><b>Prochaines étapes :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1<sup>er</sup> juillet : envoi des bulletins de pré-inscription</li> <li>• juillet/août : envoi d'un courrier de sollicitation officielle aux collectivités chefs de file</li> <li>• <b>septembre : 4<sup>ème</sup> réunion du COPIL français</b></li> <li>• 30 septembre : date limite pour les réservations d'hôtel</li> <li>• <b>semaine du 18 au 22 octobre</b> (session du CPLRE) : <b>réunion des collectivités françaises et russes chefs de file des ateliers (et collectivités associées)</b>, pour mettre au point l'animation des ateliers par chaque tandem. Confirmation d'un modérateur et d'un rapporteur pour chaque atelier.</li> <li>• fin octobre : confirmation du déroulement et des intervenants pour les ateliers.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prochaine réunion du COPIL français : date à caler. <b>Report ultérieur à fin septembre</b></li> <li>• <b>Les collectivités chefs de file françaises et russes devront, avant cette réunion, effectuer un travail de concertation sur la structuration des ateliers.</b></li> </ul>
<p><b>7. Divers</b></p>	<p>➤ <b>Un projet de création d'un fonds franco-russe de soutien à la coopération décentralisée</b> pourrait voir le jour en 2010, avec signature éventuelle à l'occasion de la 3<sup>ème</sup> rencontre franco-russe en novembre. Ce fonds serait lancé par le MAEE et les autorités russes, avec un cofinancement paritaire des deux Etats. Il fonctionnerait sur la base d'un appel à projets.</p> <p>➤ <b>Demande d'intervention en séance plénière de Nicolas CHIBAEFF</b>, Commissaire général de l'Année France Russie auprès de Cultures France : <b>accord du COPIL.</b></p> <p>Attention néanmoins à ne pas multiplier les discours officiels et à <b>respecter un équilibre entre intervenants officiels français et russes</b> (possibilité de donner plus de temps de parole aux intervenants russes s'ils sont moins nombreux).</p>	

**14h00 – 16h00 : COMITE DE PILOTAGE TECHNIQUE – TRAVAIL SUR LES ATELIERS**

POINTS ABORDES	ECHANGES	SUITES
<p><b>ATELIER 1</b></p> <p><b>Innovation et développement économique</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Atelier copiloté par la <b>Région Champagne Ardennes et la Région d'Orel</b></li> <li>➤ Collectivités associées : <b>Région Franche-Comté, CG de Haute Savoie, Les Houches.</b></li> <li>➤ La Région Champagne Ardennes propose 2 volets thématiques :               <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>innovation "pure" et économie de la connaissance : pôles de compétitivité</b> (les collectivités russes sont très intéressées par cette question, nouvelle en Russie, et l'avenir est à la coopération entre pôles français et russes par affinités), <b>formation</b>,...                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- Région Champagne Ardennes : <b>pôle IAR</b> (Industries Agro-Ressources), valorisation des produits végétaux - cosmétiques, biocarburants,...</li> <li>- Irkoutsk : "<b>Akademgorodok</b>" (pôle de chercheurs scientifiques).</li> <li>- Région Alsace : vient d'être retenue pour 2 nouveaux pôles de compétitivité sur l'eau et l'énergie.</li> <li>- Communauté d'Agglomérations d'Evry / Rybinsk</li> <li>- Forte demande des partenaires russes en matière de <b>formation aux nouveaux métiers de l'Internet.</b></li> </ul> </li> <li>• <b>approche économique du développement du territoire : tourisme et valorisation du territoire et du patrimoine.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Région France Comté : coopération avec la <b>Région de l'Altaï</b> qui est en train de créer un <b>vaste complexe touristique</b> avec casino, profitant de son statut de zone où les jeux d'argent sont autorisés (seules quelques régions bénéficient désormais de ce statut en Russie).</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nécessité d'obtenir un retour d'intérêt des partenaires russes afin d'articuler les thématiques avec leurs besoins.</b></li> <li>• <b>Alsace International</b> sera associée au COPIL et à l'atelier.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les Houches : coopération avec <b>Krasnaya Poliana</b> (région de Sotchi) pour la création d'une <b>Maison du Tourisme</b> en vue des JO de 2014, cofinancée par le MAEE.</li> <li>- Evian / Irkoutsk : échanges sur les questions du thermalisme.</li> <li>- <b>Enjeux transfrontaliers</b> : projet trinational "<b>Upper Rhine Valley</b>" visant à créer une image de marque touristique de la région du Rhin Supérieur (cf "marques de territoire"/marketing territorial)</li> <li>- Forte demande des partenaires russes sur la <b>formation en matière d'accueil des touristes</b> (enjeu de l'accueil des touristes francophones notamment).</li> </ul> <p>➤ <b>Modérateur : un élu</b> français ou russe.</p> <p>➤ <b>Visite sur site</b> proposée : <b>Parc d'Innovation d'Illkirch / Biovalley</b> (visite du pôle et d'un laboratoire ou d'une entreprise)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Proposer d'associer Novgorod</b> (création d'un office de tourisme modèle en Russie avec l'appui de la VdS, et échanges d'étudiants en hôtellerie-restauration)</li> </ul>
<p><b>ATELIER 2</b></p> <p><b>Innovation et développement urbain durable</b></p>	<p>➤ Atelier copiloté par <b>Strasbourg et Vologda</b>.</p> <p>➤ Association de <b>Nice et Saint-Pétersbourg</b> pour une présentation sur l'<b>énergie</b>.</p> <p>➤ Strasbourg propose 2 volets thématiques pour cet atelier :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>habitat, énergie, éco-quartiers, aménagement durable du territoire</b> : liens entre politique énergétique et nouvelles technologies (BBC), diversité des modes de gestion - déléguée ou en régie - des réseaux en France (eau, électricité, chauffage, déchets),...</li> </ul> <p>Veiller à <b>aborder des thématiques correspondant aux besoins réels des collectivités russes</b> (réseaux et canalisations usées,...).</p> <p>La problématique de l'<b>habitat</b>, au croisement entre développement durable du territoire et enjeu social, pourrait également être traitée dans l'<b>atelier 3</b>. Exemple : développement de l'<b>autopromotion</b> (regroupement d'individus qui conçoivent ensemble leur logement), <b>coopératives de gestion de copropriétés</b> (projet mis en place à Tikhvine avec l'appui d'Hérouville Saint Clair),...</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Visite sur site à définir</b> (Lohr Industrie - pôle de compétitivité Véhicules du Futur, centre de valorisation des déchets verts,...)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>transports et mobilité durable</b> : innovation urbaine, innovation servicielle, innovation technologique, innovation organisationnelle et sur le financement des transports,...</li> </ul> <p>Le thème des transports n'a pas été traité lors de la rencontre à Saint-Pétersbourg en 2009 et serait donc pertinent pour la 3ème rencontre. Veiller cependant à <b>éviter de présenter des solutions techniques toutes prêtes qui ne seraient pas transposables</b> à des collectivités russes.</p> <p>➤ <b>Modérateur</b> pressenti : <b>Claude KEIFLIN, journaliste</b> aux Dernières Nouvelles d'Alsace, ou <b>Jean-Yves CHAPUIS</b>, sociologue et urbaniste, enseignant à l'Ecole d'Architecture de Paris, Vice-Président de Rennes Métropole.</p>	
<p><b>ATELIER 3</b></p> <p><b>Innovation sociale</b></p>	<p>➤ <b>Hérouville St Clair</b> copilote cet atelier avec <b>l'Oblast de Leningrad ou la Ville de Tikhvine</b> (située dans le même Oblast), partenaires avec lesquels elle a développé un projet autour des <b>normes de qualité dans le domaine de l'aide à la personne</b>, en lien avec l'Union Nationale des ASSAD (UNA).</p> <p>➤ Hérouville propose 4 sous-thèmes au sein de cet atelier :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>aide à la personne</b></li> <li>• <b>handicap</b></li> <li>• <b>solidarité et lutte contre l'exclusion</b></li> <li>• <b>expérimentation de transferts de population en Russie</b> (de Togliatti, ville mono-industrielle fortement touchée par la crise et le chômage, vers Tikhvine)</li> </ul> <p>➤ Premières propositions d'Hérouville pour les <b>intervenants</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• les directrices des services sociaux de Tikhvine et de l'Oblast de Leningrad</li> <li>• la fédération des familles d'enfants handicapés de Saint Pétersbourg</li> <li>• un responsable du programme de transfert de population en Russie</li> <li>• un responsable de l'UNA</li> <li>• la Maison des Handicapés du Calvados</li> </ul> <p>➤ <b>Modérateur</b> : possibilité d'avoir un <b>journaliste d'Ouest France</b>.</p> <p>➤ <b>Strasbourg</b> propose de s'associer aux travaux de cet atelier et d'apporter son expertise sur certaines questions : <b>Charte Ville et Handicaps, démocratie locale</b> avec les Ateliers territoriaux de partenaires et le Projet Social Santé de Territoire (développement de lieux</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hérouville demande à la VdS de <b>solliciter Bordeaux</b> pour s'associer aux travaux de l'atelier 3.</li> <li>• <b>Visite sur site à déterminer</b> par la VdS en lien avec Hérouville, en fonction des orientations de l'atelier.</li> </ul>

	<p>de travail à l'échelle des quartiers pour identifier les besoins du terrain, le plus souvent sur des problématiques sociales).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Novgorod</b> pourrait également être associée (projet TACIS de mise en place de mairies de quartier, avec Strasbourg au début des années 2000).</li> <li>➤ Une restitution rapide du <b>séminaire démocratie locale à Kirov</b> (25-26 sept.) pourrait être faite dans le cadre de l'atelier.</li> </ul>	
<p><b>ATELIER 4</b></p> <p><b>Innovation culturelle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Pas de collectivité chef de file identifiée</b> à ce jour.</li> <li>➤ <b>Liens à établir avec l'atelier 1</b> relatif au développement économique (soutien au développement d'un territoire par des équipements ou initiatives culturelles, soutien aux industries culturelles et créatives, redynamisation d'anciennes friches,...).</li> <li>➤ Le MAEE mentionne plusieurs formes d'innovation culturelle : <b>l'innovation immatérielle</b>, l'innovation artistique (existence d'un comité littéraire franco-russe,...), l'innovation dans le traitement par les collectivités de leurs forces créatrices, etc. La Fondation pour les Territoires de Demain indique l'existence d'une vingtaine de "<b>laboratoires vivants</b>" en France.</li> <li>➤ Le MAMCS (Musée d'Art Moderne et Contemporain de Strasbourg), qui vient d'acquérir des oeuvres de jeunes artistes russes, indique que les partenaires russes sont très intéressés par l'expérience française sur les <b>politiques d'acquisition des musées</b>.</li> <li>➤ <b>Visite sur site</b> proposée : <b>presqu'île de la Médiathèque Malraux</b> (ancienne friche industrielle).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Recherche d'un chef de file</b> : cf plus haut, point 5.</li> <li>• <b>Clarifier</b> avec les partenaires russes la notion de "<b>marques de territoires</b>", qui pourrait être traitée de manière <b>transversale dans plusieurs ateliers</b>.</li> </ul>
<p><b>Points divers ou communs à l'ensemble des ateliers</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Importance de <b>l'innovation juridique</b>, à aborder de manière <b>transversale</b> dans les ateliers (par ex., la législation russe a été modifiée pour permettre la création de copropriétés).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il sera sans doute nécessaire de <b>réorienter et rééquilibrer les thèmes des ateliers en fonction des retours d'intérêt qui seront manifestés par les partenaires russes</b>.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Interprétariat : en simultané</b> afin de ne pas perdre de temps.</li>   <li>➤ <b>Rapporteurs : la Fondation pour les Territoires de Demain propose de mettre à disposition 4 experts</b> comme rapporteurs des ateliers.</li>   <li>➤ Possibilité d'<b>associer l'ENA</b>, qui a signé des accords avec des établissements russes similaires, dont l'Académie diplomatique de Russie.</li>   <li>➤ Le MAEE souligne que l'un des objectifs des échanges d'expériences dans le cadre de cette 3ème rencontre franco-russe serait d'<b>accompagner l'émergence d'un pouvoir municipal en Russie</b>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Besoin de 8 interprètes au total</b>: 2 déjà trouvés sur Strasbourg, Hérouville St Clair dispose d'un interprète franco-russe qu'elle pourra solliciter, 5 autres restent à trouver.</li>   <li>• Le sommaire de chaque atelier, une fois établi, pourra être envoyé à l'Ambassade de France à Moscou pour <b>mobiliser des partenaires économiques russes</b>.</li> </ul>
--	--	--