Développement urbain et Aménagement du territoire :

les enjeux de la coopération intercommunale pour le développement territorial

Jean-François PONS
Directeur Général Adjoint
Communauté urbaine du Grand Nancy

Perception de l'intercommunalité par ses DGS

L'intercommunalité permet…

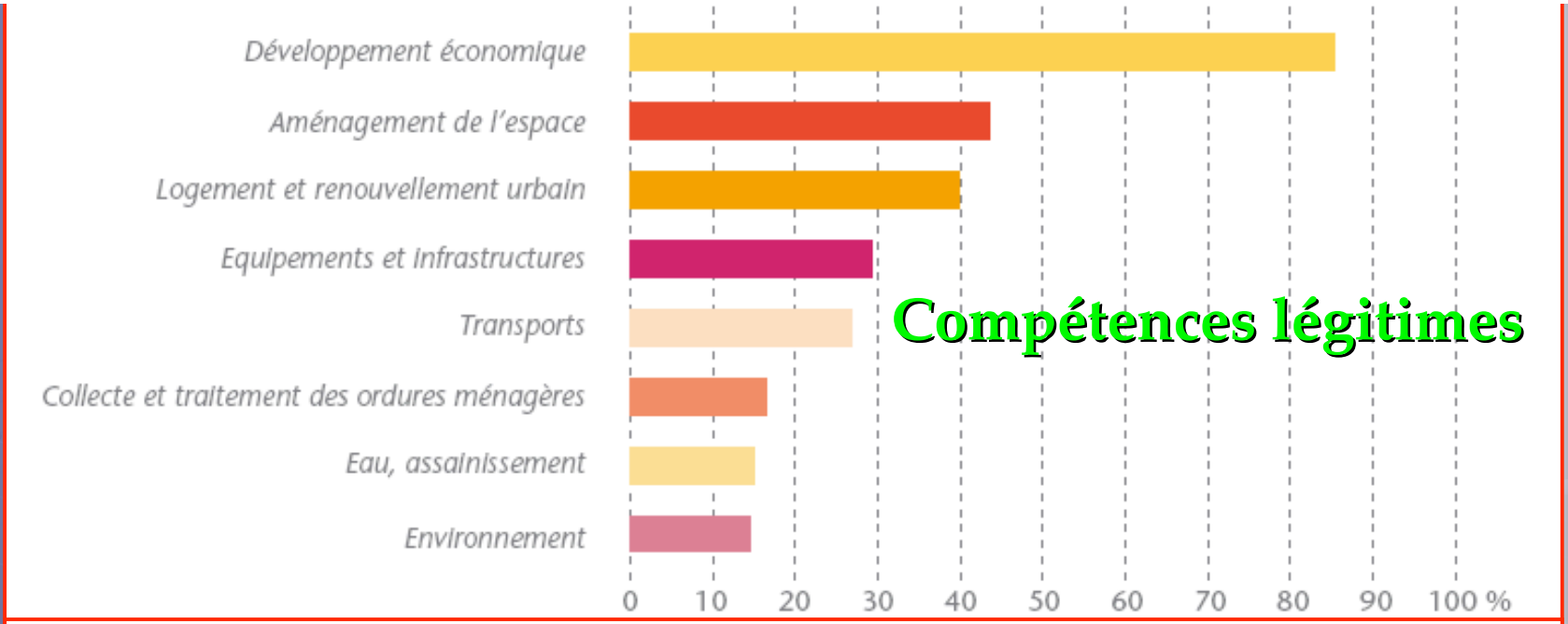
… une meilleure cohérence et la définition d'une stratégie globale sur le territoire	64,7%
… d'obtenir des moyens financiers accrus et partagés par tous	48,5%
… des économies d'échelles	39,7%
… d'obtenir des moyens humains de meilleur niveau et au service de tous	38,2%
… de mettre en place des équipements sur des petites communes qui n'en auraient pas les moyens à elles seules	26,5%
… de créer un dialogue autrefois inexistant entre les élus d'un même territoire	20,6%
… d'avoir une meilleure crédibilité auprès des partenaires financiers	19,1%

Moyens – Ressources

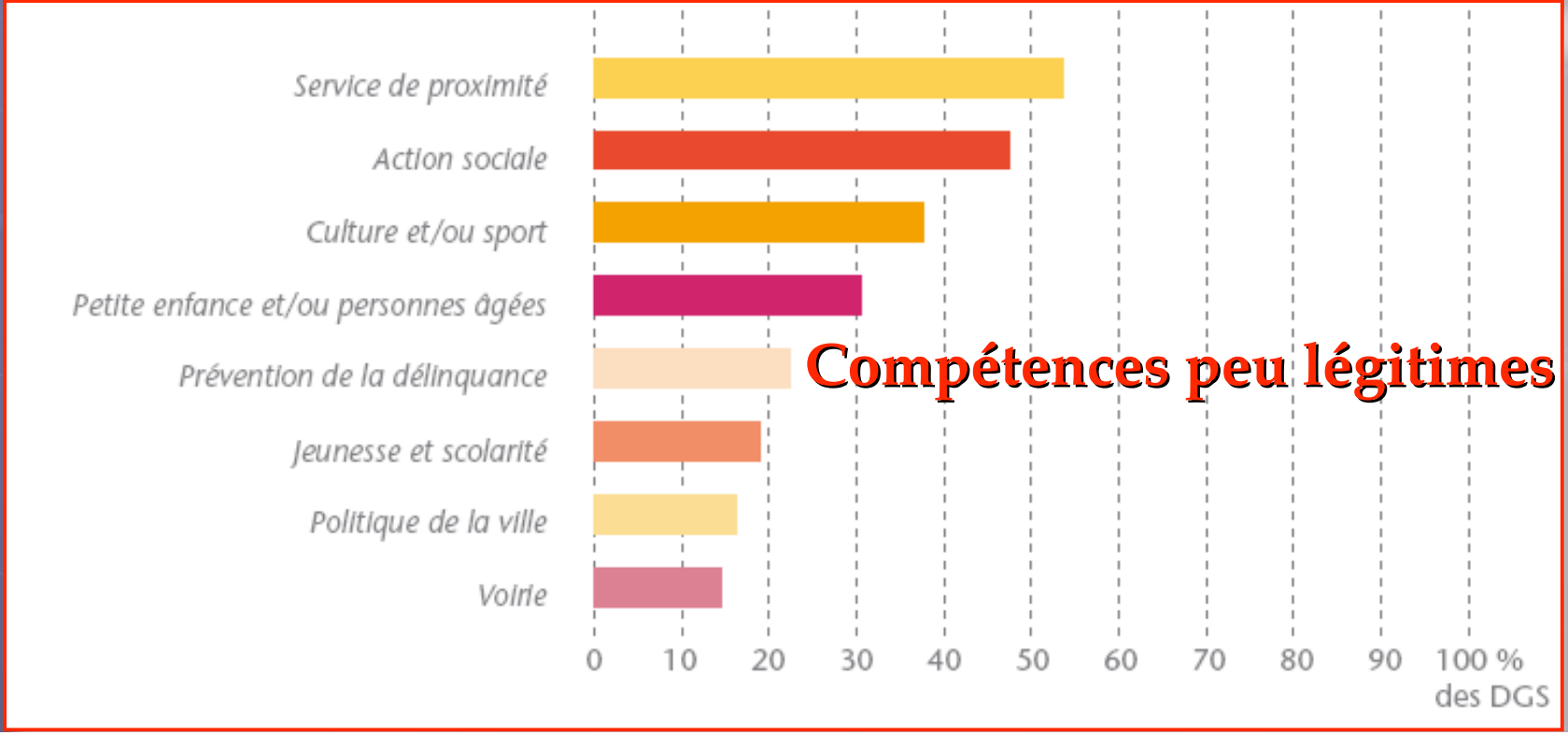
Economies

Grands projets

Dialogue – Stratégie



Compétences légitimes



Compétences peu légitimes

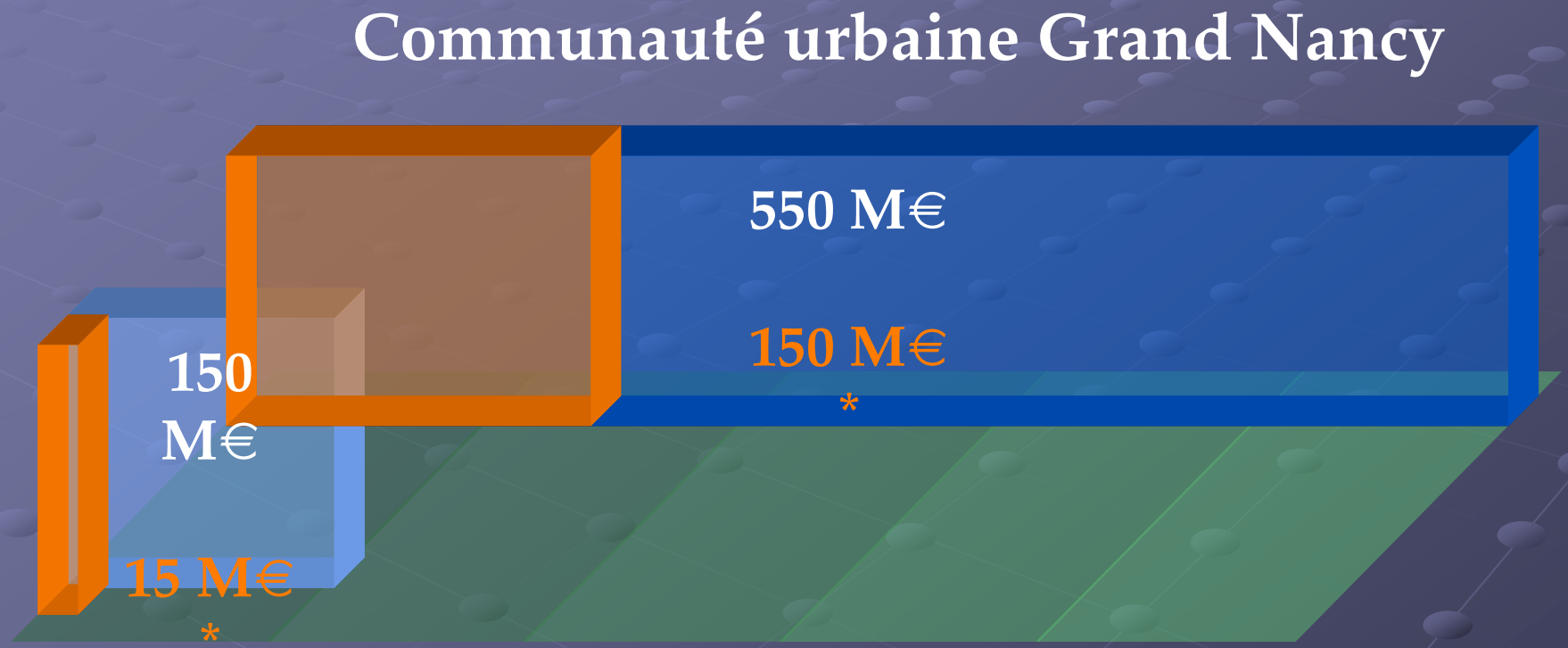
- **Communauté urbaine du Grand Nancy, fruit d'une consolidation progressive**
  - *1959 – 2008 :*

    de compétences techniques mises en commun…

    à la conception de stratégie de politiques publiques

- **Une très large palettes d'interventions publiques**
  - *Des plus classiques…*
    - Compétences stratégiques d'agglomération,
    - Services urbains et domaine public,
    - Équipements d'agglomération
  - *au plus diverses,*
  - *pour un budget de 550 M€.*

Budgets comparés Communauté urbaine – Ville de Nancy



* Budget d'investissement

Relations Grand Nancy - communes

- Des pratiques de gouvernance différentes renforcées par les élections
- Un territoire qui porte la majeure partie des projets de développements du département
- Les élus communautaires confrontés à l'axiome du choix :

Enjeux territoriaux

- Articuler légitimité des Communes et compétences communautaires
- Passer d'une gouvernance communale inadaptée à une assemblée fédérative
- Etre à l'écoute des habitants et des territoires
- Renforcer le lien entre la Communauté urbaine et ses territoires et conforter l'identité communautaire

Enjeux des compétences

- Passer d'une vocation de groupement de moyens techniques à celle d'une assemblée politique
- Evoluer de la gestion de compétences vers le pilotage de politiques publiques
- Faire de la Communauté urbaine un lieu de débats et de projets

⇒ Emergence d'une gouvernance territoriale fédérative