

Réunion du groupe-pays Chine

Le 23 février 2018, de 10h à 12h30

À Cités Unies France(Métro Barbes Rochechouart L2 ou L4)

Animée par Anne-Claire Gaudru, chargée de mission à Cités Unies France.

Un tour de table a été l'occasion de faire le point sur la participation aux deux événements majeurs de l'année 2018 :

- Le séminaire intermédiaire se tenant à Pékin (dans les locaux de APCAE), les 26 et 27 mars 2018.
- Les Assises franco-chinoises de la coopération décentralisée accueillies par la Région Occitanie à Toulouse, 11, 12 et 13 décembre 2018.

	Sem.intermediaire (26-27 mars 2018)	Ass. Coop (dec 2018)	Détails, autres événements
Marseille	NON	X	Expo internationales shanghai et autres (nov)
ARA	Représentation permanente du CRT	X	Hubei présent au Salon Mountain Planet a Grenoble
Saint Gervais	X office du tourisme + Rep. Domaine skiable		28 mars> avril puis rencontre avec TO
Bordeaux	X	X	
Nice	X (conf de presse à Pekin)	X	Année chine-UE du tourisme > labellisé des événements français et AAP
Angers	NON	X	nombreux événements et déplacements (conv mondial des institut confucius)
Occitanie	X	X	Mobilisation des services techniques en cours
Arras	NON	X	
Montpellier	A confirmer	X	
Mulhouse	NON	X	
Grand Est	X	X	mission mi-mai pour renouvellement de l'accord
Toulouse métropole	A confirmer	X	volonté d'être associé largement aux assises
Bretagne	NON	X	Salon du tourisme Shandong

			(mai)
--	--	--	--------

1. Point d'informations sur le séminaire intermédiaire du 26 et 27 mars 2018 (partie du Yunnan annulée)

Restitution enrichie des échanges avec l'APCAE survenue l'après midi qui a suivi le groupe-pays. Veuillez trouver joint le programme du séminaire intermédiaire sur 2 jours (26-27 mars)

Logistiquement, nous avons confirmé qu'aucune prise en charge n'est prévue, et le séminaire intermédiaire se tiendra au siège de l'APCAE à Pekin (*Association du Peuple Chinois Pour l'Amitié Avec l'Etranger Bureau de francais /北京市台基厂大街一号 1,Rue Taijichang,100740,Beijing,Chine*)

Les deux journées de terrain au Yunnan ont été annulées, comme proposé par la partie française, pour privilégier les visites de vos partenaires.

La participation française sera resserrée autour des rep. de services Relations internationales, la mobilisation de « service tourisme et agricole » a été possible lorsque spécifiquement mobilisés pour intervenir. Coté chinois, la présence de décideurs, centres de recherche, agences de tourisme et représentants de l'Assemblée populaire nationale sont prévus. Des efforts seront faits sur la continuité entre les participants chinois présents au séminaire intermédiaire et ceux participants aux assises de décembre.

Sur le contenu, les deux temps initiaux sont maintenus autour de prises de parole **françaises** et **chinoises**, le 27 mars :

09h30-12:00 **Atelier 1: « les enjeux de développement touristique territorialisé »**

Interventions confirmées :

- Une agence touristique chinoise: Le Voyage des chinois à l'étranger > Mieux connaître la clientèle chinoise, ses pratiques et ses besoins (15min)
- Saint-Gervais, l'outil «Contrat de destination » : un partenariat public-privé et multi acteur pour favoriser le tourisme de 4 saisons (15min)
- Les partenariats intra-régionaux, stratégie de relocalisation de l'offre touristique française, par Atout France Pekin (à confirmer 15min)
- Partie française sollicite une prise de parole sur la stratégie en matière d'événementiel sportif (15min)
- Tourisme sportif en montagne, par le Cluster Montagne
- Guizhou: International Mountain Tourism Alliance (à confirmer)

14:00 Atelier 2: « Agriculture et Gouvernance territoriale de l'alimentation /politique alimentaire»:

Interventions confirmées :

- Les enjeux de la gouvernance alimentaire : Groupe de travail et les politiques publiques d'ancrage territorial des politiques alimentaires, par Valérie Nicolas, Conseillère coopération et affaires internationales à Régions de France (15min)
- Le Bureau national du contrôle de la qualité: La Qualité et la labellisation chinoise des produits agricoles (15min)
- La santé globale du territoire : appellation, traçabilité et qualité alimentaire (Région Occitanie) (15min)
- Le modèle des Parcs Naturels Régionaux, la programmation de la FICOL > Voir avec AFD
- Témoignage sur le modèle des coopératives (Occitanie ou Nouvelle Aquitaine sollicités)
- Responsable d'une entreprise: le développement des zones périurbaines touristiques espaces dédiés à la découverte de la nature et des produits (15min)

Demande supplémentaire (à confirmer):

- Le modèle des Parcs Naturels Régionaux, la programmation de la FICOL > Voir avec AFD
- Témoignage sur le modèle des coopératives (Occitanie ou Nouvelle Aquitaine sollicités)

2. Rétro planning des assises franco-chinoises (11, 12 et 13 décembre 2018)

La date des assises a été confirmée en comité de pilotage restreint (organisé le 23 février 2018 après midi). Les assises de la coopération décentralisée franco-chinoises se tiendront les 11,12 et 13 décembre 2018, à Toulouse.

Des réunions de concertations entre acteurs locaux d'Occitanie (collectivités infrarégionales, acteurs publics et privés...universités) favoriseront un rapprochement pour une gestion en bonne intelligence et une communication optimale autour de cet événement majeur.

Il a été souligné l'importance de tirer parti de la proximité entre le séminaire intermédiaire et les assises. Le groupe pays jouera un rôle de mobilisation et de préparation des ateliers dans la poursuite du séminaire intermédiaire. Le groupe pays établira un agenda de réunions thématiques, pour coordonner la préparation des ateliers aujourd'hui proposés.

Comité de pilotage restreint (23 février, 15h30-17h30, DAECT)

Présents : *Chine / Song Jingwu, vice-président de l'APCAE, Shen Xin, directeur général de l'APCAE et Wu Yuna, chef adjointe de l'APCAE*

France/Alban Zanchiello, Dorothee Moussu et Catherine Ariso (Région Occitanie), Valérie Nicolas (Régions de France), Christine Moro, Pauline May (DAECT), Anne-Claire Gaudru (CUF).

L'architecture du programme a été largement discutée en comité de pilotage, ainsi que les événements associés et temporalités générales de l'événement. Suite à une volonté marquée de la partie chinoise de compresser les temps. Des échanges ont notamment porté sur la tenue simultanée des trois ateliers, abandonné au profit de la participation minimale à deux ateliers pour les participants.

Mardi 11 décembre 2018 : Lancement des assises autour du Sichuan

Après-midi :

Accueil des délégations

Spectacle de la province du Sichuan (déambulation dans le centre-ville de Toulouse)

Dîner pour la province du Sichuan et quelques hauts représentants chinois.

Mercredi 12 décembre 2018 : Ouverture officielle des Assises

Accueil et discours officiel d'ouverture des Assises

10h30-12h30 : Atelier 1

Déjeuner

14h00-16h00 : Ateliers 2 et 3 en parallèle

Diner officiel

Jeudi 13 décembre 2018: Clôture des Assises

Matinée :

Cérémonie des prix de la coopération décentralisée et signatures de partenariat

Restitution des ateliers

Discours officiel de Clôture des Assises

Déjeuner

Après-midi :

Visites de terrain au choix :

- Salon Regal (agriculture)
- Cité de Carcassonne (tourisme)
- Narbonne ou Cahors ou PME compostage (ville durable)
- Airbus

En terme de contenu, la prochaine réunion du groupe-pays (le 09 ou 10 avril 2018) sera dédié à faire la restitution succincte du séminaire intermédiaire et débiter un travail de mobilisation sur les thématiques traitées en ateliers.

Au nombre de deux réunions thématiques (une à Paris + une en région, en fonction des territoires candidats au chef de filat), nous préparerons le contenu des ateliers, aujourd'hui au nombre de trois :

- **« Tourisme »**: de l'ingénierie (production, offre et cohérence de l'offre) à promotion touristique concertée (effort d'adaptation stratégique pour capter davantage de touristes), il s'agit de traiter de la gestion de l'attractivité touristique, en chine et en France, à partir des constats
 - Demi journée de travail à Paris 14 mai matin (affinage après le sem intermédiaire)
- **« Agriculture »** : Politique alimentaire et gouvernance dans l'agriculture . Pour l'instant la partie chinoise souhaite identifier des solutions relatives à la qualité/sécurité alimentaire (label, cahier des charges du bio, valorisation des produits de terroir...) et gouvernance de l'agriculture locale (coopérative, commercialisation en circuit court...)
 - Ecarté des assises 2016, ce thème risque de recouvrir de nombreux sous-sujets. La gestion des espaces « ruraux » répondent à un statut spécifique en Chine (réforme des espaces naturels protégés encours). D'un point de vue sociétal, l'émergence d'une conscience environnementale liée à la qualité de vie (alimentation de qualité, air, santé, bien être...) est essentiel.
 - Demi journée de travail à Paris 14 mai après-midi (affinage après le sem intermédiaire)
- **La « ville durable »**
 - Sujet largement traité dans le dernier séminaire intermédiaire tenu en Ile de France (2013). Ce sujet a longtemps été traités sous l'angle des Eco-quartier, engagés par l'Etat (Vivapolis) en lien avec des collectivités française sont parfois qualifié d' « éco-quartier franco-chinois ». Au développement variable, et signification différente, il peut être utile de faire un point de la situation à hauteur du contexte actuelle (COP21+2...)
 - Demi journée de travail à Paris 15 mai matin (affinage après le sem intermédiaire)

Le fil rouge pourrait être les objectifs du développement durable. Enjeux communs au plan bilatéral, les ODD sont un dénominateur commun et une ambition partagée, qui doivent être réalisés sur nos territoires respectifs, autour d'une gestion engagée du développement de nos territoires.

Faisant écho aux stratégies de nos organisations, ces thèmes d'ateliers semblent donc pertinents. Priorité de la France, en octobre débute l'année franco chinois pour l'environnement (Macron).

3. Echanges sur le plan d'actions et actualité du groupe-pays pour 2018 / enjeux spécifiques franco-chinois

La vie du groupe-pays ne se limitant pas à l'actualité des événements de la coopération, il est essentiel pour CUF de garder la proximité avec les problématiques que connaissent les collectivités ou des démarches innovantes pouvant faire progresser les pratiques et l'engagement dans la coopération.

Régions de France précise que le cas des régions est à part compte tenu de leurs compétences et justifie un travail sur des thèmes spécifiques entre régions.

La question économique et du business implique une approche et une coordination entre acteurs et publics spécifiques (Conseiller commerce extérieur, business France,...). Malgré la forte attraction pour la Chine, il convient de canaliser et sensibiliser les élus en travaillant une certaine pédagogie (accompagner et décrypter la coopération).

Un travail interrégional est lancé à Régions de France sur Chine et Tourisme, pour mieux capter la clientèle chinoise en France (1ere réunion : 22 février).

Suite à des réflexions de certaines régions et d'initiatives mutualisées comme la « vallée gastronomique » (rassemblant ARA, BFC, PACA, Occitanie) consistant en la structuration d'une offre touristique concertée, une offre et une communication mutualisée pourrait être poursuivie pour atteindre collectivement l'objectif d'attractivité du pays.

> Compte rendu disponible auprès de Valérie NICOLAS, vnicolas@regions-france.org.

NB : La France est classée sur la liste noire des pays à ne pas fréquenter pour les chinois (lié à l'insécurité croissante, comme l'agression de cars de touristes...). Pour contribuer à changer cette image négative, différentes destinations françaises se mobilisent pour plaider l'opportunité pour certains publics à visiter des territoires plus calmes et moins stressants/contraints, à l'image de villes/régions de province. Globalement, intégrer cette donnée et engager des actions notamment en matière de conditions d'accueil est essentiel pour l'attractivité.

- ***Le groupe-pays sera le lieu où un suivi des démarches engagées au niveau des régions seront restituées afin de favoriser les liens inter-collectivités et donner une ampleur à la diversité des besoins et attentes sur les questions. Régions de France sera associé de près aux réflexions sur le tourisme en cours***

Se connaître et s'évaluer : Faire le bilan est aussi essentiel

Les flux d'étudiants (vivier des coopérants, Système de bourse...) et de délégations (bien que certaines restrictions de voyages soient constatées récemment), l'histoire de la coopération s'écrit aujourd'hui aussi au regard d'un dialogue de haut niveau et de négociations bilatérales maintenant anciennes.

Les chinois nous connaissent mieux que ce que l'on croit, et leur regard sur la coopération peut aussi être acerbe. Il faut être réaliste. Comme le disent les chinois eux-mêmes, la croissance ne se gagne pas au petit bonheur la chance, et la coopération n'est pas encore en première ligne. Elle est néanmoins un complément, une porte d'entrée. L'approche humaine, la relation d'amitié (soft power) qu'apporte la coopération des collectivités est un investissement, pour les acteurs souhaitant faire du business. L'évaluation est en ce sens intéressant car elle permet de requestionner la stratégie et de mesurer pour qui et pourquoi on s'engage en Chine.

Evaluer permet de disposer d'outils d'argumentation, de chiffres et d'éléments concrets pour orienter le sens, les objectifs et les attendus des initiatives.

- *Le groupe-pays, avant que l'Etat ne l'impose ou des acteurs extérieurs, peut contribuer à anticiper et réfléchir à comment la mener.*
 - **Réflexions sur l'évaluation de la coopération**, en trouvant des indicateurs qui correspondent à tous les niveaux de collectivités, et créer un phénomène d'entraînement, et aider les plus petites à montrer l'intérêt concret de cette coopération.
 - **Propositions d'une session type formation sur « les connaissances socio-eco-éthno culturelles »**. **L'objet** mieux se comprendre et savoir le cadre de travail de l'autre (comment ne pas faire perdre la face, accueillir une délégation, ...) « Un genre de dossier-pays Vivant »

Communiquer notamment sur les événements majeurs pour mieux se coordonner (couts de représentation)

L'approche transversale de l'action internationale des collectivités doit permettre de valoriser la présence française. Ainsi maîtriser l'agenda européen, les années-croisées ou internationales et les modalités et règles d'intégration de ces programmations pour y mentionner les actions de coopération est stratégique.

« En Chine, toute collectivité est d'abord la France avant d'être son espace administratif », avoir un flux d'information constant et de tous niveaux est essentiel pour une action de qualité, cohérente et structurante.

- **Création d'une newsletter sur les sujets existants entre nos deux Etats** : événements (Séminaire sur l'importation, dialogue de haut niveau, CES ASIA, French tech, Fondation Raffarin, Foire business...) avoir plus de visibilité sur le calendrier et les enjeux politiques en lien avec la Direction Chine du MEAE.

- *Faire des sous-groupes ou focus thématiques pour garantir une veille et une action partagée au travers du groupe-pays ou porté par une collectivité en partenariat avec les autres (mutualisation de stands, communication ou mission, de prises de parole...)*

Par exemple, pour l'année UE-Chine du Tourisme (2018) pour laquelle la France n'est pas présente au tour de table, un travail de veille en lien avec le département tourisme du MEAE est essentiel.

Document « **2018 Année du tourisme UE-Chine (EU-China Tourism Year – ECTY)** » reçue de Maud Hainry, (maud.hainry@diplomatie.gouv.fr)

Rudy Salles (élu de Nice) dit l'importance d'avoir une ligne directe avec Bruxelles, et notamment avec le directeur général de l'événement à Bruxelles: eduardo.santander@visiteurope.eu