

## **Réunion du groupe-pays Mexique**

Le 1<sup>er</sup> juin 2018, de 10h30 à 12h30

À Cités Unies France - 9 rue Christiani 75018 Paris

( Métro Barbes Rochechouart L2 ou L4)

---

***La réunion animée par Anne Raimat, Directrice adjointe des relations internationales de Bordeaux Métropole et Anne-Claire Gaudru, chargée de mission Mexique à Cités Unies France***

*En l'absence de Michel Vernejoul, Conseiller délégué en charge des relations internationales de Bordeaux Métropole, Maire de Martignas-sur-Jalle,, nous remercions Fortuné Pellicano pour avoir assuré la présidence comme élu de Brest Métropole.*

### **Introduction**

#### **Mot d'ouverture du Président du groupe-pays**

Par la voix d'Anne Raimat, le président a évoqué un bilan plutôt positif depuis la création du groupe en 2012. Dénombrant plus de sept réunions, dont l'une décentralisée tenue à Bordeaux en avril 2017( en présence de SEM l'ambassadeur de France au Mexique) et la dernière fruit du croisement des groupe-pays France ( au Mexique) et Groupe-pays Mexique.

Véritable moteur pour le groupe-pays, Bordeaux Métropole reconnaît le travail fédérateur de CUF en 2015 lors du Forum pour avoir saisi l'opportunité de capitaliser sur la visite d'Etat et de rendre visible les travaux. En effet, les élus du groupe-pays ont fait acte de plaidoyer en remettant aux présidents français et mexicain, Hollande et Pena Nieto, une déclaration politique sur l'action internationale portée par les collectivités.

C'est également en 2015 que le groupe-pays France au Mexique a pu être créé.

En point d'orgue, la réussite de la réunion croisée avec 5 collectivités française et une quinzaine de collectivités mexicaines, dans le cadre du festival Cervantino à Guanajuato en octobre 2017 dernier, a permis une bonne visibilité.

Cette dynamique est aussi le fruit du soutien des institutions ( AFD, Daect, Ambassades...) qui doivent être remerciées pour l'appui à nos réflexions. Pour le président, deux enjeux majeurs sont à relever pour la durabilité et légitimité de ce groupe :

- Impliquer les élus. Au Mexique, la représentation politique est essentielle.
- Elargir le spectre et ouvrir (à l'image des nos coopérations) à l'écosystème d'acteurs (université, entreprise, rédacteur du MEAE,...) pour sortir de l'entre soi et enrichir le contenu des réunions (comme lors de la réunion Appel à projet France-Mexique)

Fortuné Pellicano renchérit en évoquant l'ambition collective qui doit habiter le groupe. Il plaide également pour la valorisation du portage politique, car la notion de partenariat s'affirme autour de décisions et d'aspects concrets, et favorise l'émergence d'une relation gagnant gagnant.

### **Présentation des grands axes de la stratégie CUF, et les attendus des groupes-pays** ***Geneviève Sevrin, directrice de Cités Unies France***

**La Directrice de CUF (arrivée en septembre 2017) a rappelé le chemin parcouru jusqu'à la production du nouveau projet stratégique** (voté en Bureau exécutif du 13 décembre 2017). CUF est réaffirmé en tant que tête de réseau des collectivités et se construit désormais également en tant que plateforme de services aux collectivités territoriales.

Elle souligne que les collectivités ont la particularité d'avoir une vision intégrée et complète de l'aménagement du territoire. Leur engagement international est une démarche volontaire (complexe et budgétairement contrainte), qui doit s'envisager en appui aux autres politiques publiques portées.

Les métropoles ont une mission de rayonnement évidente inscrites dans leur ADN, les collectivités plus petites ont besoin de s'appuyer sur CUF pour faire reconnaître la richesse transversale et plurielle de l'AICT. CUF s'affirme comme une plateforme sur le plaidoyer. Un groupe de travail élus-techniciens sera d'ailleurs monté sur cette thématique de valorisation de l'action internationale.

CUF sera porteur d'une plateforme d'innovation dans les modes de faire et en étant au plus près des collectivités sur le terrain, avec deux maîtres mots : innovation et co-construction.

La stratégie ainsi que la déclinaison du programme d'actions 2018 sont disponibles en ligne sur le site de CUF. De même, les Rencontres cette année, mettront à l'honneur l'Amérique latine, avec des élus de différents pays et illustrations dans les trois ateliers thématiques ( jeunesse, migrations et climat) ainsi qu'un séminaire Europe – Amérique latine ( 5 juillet) à la mairie de Paris.

En terme de priorité, la directrice a souligné une attention particulière en 2018-2019 pour les groupe-pays, exercice emblématique de CUF. Une réflexion est en cours sur l'évolution du modèle groupe-pays, et un des facteurs de réussite est d'identifier des livrables et se donner des perspectives collectives. En effet, un groupe-pays est-il la simple somme d'intérêts individuels ou une véritable construction collective ?

A ce titre, pour continuer à faire évoluer les instances groupe-pays, une conférence des Présidents de GP sera réunie régulièrement ( prochain RDV le 4 juillet lors des Rencontres).

Pour information, pour les Rencontres du 04 juillet, un appel à manifestation<sup>1</sup> est lancé auprès des collectivités :

- des micro-ateliers seront organisés en continue tout la journée. Le principe est le suivant : une atelier de 20 minutes pour 20 personnes sur « tout ce que vous avez toujours voulu savoir sur... » (un outil innovant, le mécanisme d'un fonds, ...)
- une bourse au projet est également proposée : si vous avez des questions sur des sujets spécifiques ou que vous souhaitez travailler en collaboration avec d'autres collectivités, vous pouvez communiquer vos besoins à CUF qui les communiquera aux participants, de façon à ce que le 4 juillet vous ayez déjà de possibles rendez-vous

## 1. Bilan de la réunion croisée des groupe-pays France et Mexique

### ***Retour sur l'événement 2017 à Guanajuato (Mexique), analyse technique et politique, entre attendus et résultats.***

Impulsé lors de la réunion du groupe-pays à Bordeaux à l'occasion de la présence de SEM l'Ambassadeur de France, l'enjeu alors proposé est d'imposer un rythme, fédérer un noyau dur de collectivités françaises, et identifier des opportunités de développement de nouveaux projets.

Organisé au Mexique, à Guanajuato et sur le territoire partenaire de Bordeaux Métropole, la réunion s'inscrivait opportunément dans un festival culturel renommé où la France était à l'honneur, Le Cervantino.

Co-construit en comité de pilotage, l'événement s'est intégré dans un dispositif de promotion de la France, avec la participation, sur place, de 5 collectivités françaises (Brest, Lourdes, La Rochelle, Barcelonnette et Bordeaux).

La réunion s'est tenu sur deux jours avec deux temps forts :

- Une session protocolaire ( un peu trop) qui a effleuré les sujets de durabilité et de mieux faire se rencontrer les intérêts français et mexicains ( suivi de l'inauguration de la Maison France), et de témoignages en binôme de coopérations réussies.
- Puis l'ouverture sur un séminaire plus technique avec les témoignages des attachés de coopération agricole et économiques, ont ouvert les échanges avec des partenaires non institutionnels.

> Discussion et retour d'expérience : Réalisé dans un temps court ( entre avril et octobre 2017), il faut retenir que les bases ont été posées, et que la prochaine réunion croisée devra aborder plus directement les sujets d'intérêt commun et concrets.

Si l'organisation et le pilotage du groupe-France diffère de celle établie pour le groupe-pays Mexique, il convient de s'adapter. Largement piloté par des organisations politiques au niveau de l'Etat (CONAGO), il devient d'autant plus

---

<sup>1</sup> Pour plus d'informations sur les micros-ateliers, la bourse aux projets ou sur les Recontres, merci de contacter Katarina Fotic : [k.fotic@cites-unies-france.org](mailto:k.fotic@cites-unies-france.org)

important de mobiliser au niveau politique en France.

Cette édition a été marquée par une initiative de soutien à la participation d'acteurs des territoires français (autre que relations internationales) sur la base des reliquats de l'appel à projet. Ce modèle est a retravaillé pour la prochaine édition, en anticipant le montage des opérations.

## **2. Perspectives relatives à l'organisation d'une réunion croisée à l'horizon 2019**

Suite à l'intérêt de prévoir une future édition, Brest a été choisie pour accueillir la seconde réunion croisée en France au premier semestre 2019 (mars – juin).

Les échanges amènent à établir des recommandations :

- **Anticiper et faciliter la mise en œuvre des dispositifs de mobilisation des collectivités françaises et mexicaines** (Appui DAECT, invitation des élus et des partenaires de l'écosystème...)

> Chaque collectivité consulte son partenaire (date opportune de venue pour cet événement en France) puis informer CUF pour identifier la date

> La collectivité hôte identifiera un événement sur son territoire pour adosser l'événement (culturel ou autre, pouvant mettre à l'honneur les partenaires mexicains ou le thème choisi...)

- **Identifier une approche thématique et une organisation : le tourisme, sujet d'intérêt commun (offre commune)**

> Prévoir une instance de gouvernance (genre de comité de pilotage qui pourra se réunir en Septembre à CUF, piloté par Brest)

> Valoriser les expertises et spécificités et l'ensemble du territoire français (à l'image de la Maison France à Guanajuato)

> Intégrer l'événement au territoire et en direction de la population locale

> Prévoir un temps protocolaire et un temps d'échange sur les sujets de fond

Par ailleurs, Amiens et La Rochelle souscrivent eux aussi à un travail commun sur la thématique du tourisme.

France Volontaires rappelle également l'importance de valoriser les « chantiers jeunesse » pour lesquels les Mexicains montrent un intérêt certain.

### 3. Plan d'actions 2018-2020 : Pour un rôle locomotive et opérationnel du groupe-pays?

Faisant suite à une réflexion avec la présidence du groupe-pays, l'actualité au Mexique (élections), nous échangerons autour des *Grandes orientations stratégiques et d'un plan d'actions opérationnel pour le groupe-pays*.

- **Tenir à minima deux réunions par an, l'une à Paris et l'autre décentralisée ;**

Il semble urgent de faire évoluer le groupe à l'aune d'une action internationale des collectivités qui laisse la place à des acteurs relais de la dynamique portée par les collectivités/ institutions. Les collectivités évoquent l'importance de sortir de l'entre soi et demandent à CUF de faire des propositions d'intervenants, projets ou acteurs (entreprises) pour enrichir la connaissance de la diversité des initiatives au **Mexique ( un lien avec le comité stratégique bilatérale pour faire dialoguer les projets portés à des échelles différentes)**.

- **Faire entendre la voix du GP sur des évènements qui comptent ( Agenda partagé / Fonction plaidoyer)**

Reconnu d'utilité dans la réunion dédiée à l'appel à projet du fonds franco-mexicain, l'idée de recenser l'ensemble des événements locaux et nationaux autour du Mexique ou de sujet structurant permettra d'avoir une surface de visibilité plus grande.

Dans ce contexte, chacun peut envisager de parler au nom du groupe-pays, et valoriser la dynamique collective et toucher un public plus large. La mise en ligne d'un agenda coordonné par CUF est une priorité.

- **Identifier des livrables (à enrichir de réactions et propositions de chacun)**

- Un document de promotion conjointe ( pour préciser l'offre française de coopération ). Ce document pourrait être présenté et valorisé lors de la manifestation Brest 2019. CUF peut faire des propositions sur le financement et sur la rédaction (stagiaire ?). Monter un comité de rédaction.

- Organiser une délégation conjointe de promotion (en lien avec MEDEF)

Pour les collectivités aguerries, le montage d'une délégation institutionnelle et économique est un ticket gagnant. D'ailleurs CUF en témoigne aussi, après avoir signé une convention avec la Taskforce ville durable du Medef International, qui en réciprocité ouvre son réseau

d'entreprises à la compréhension de l'AICT, et inversement se familiarise avec les pratiques des collectivités à l'international.

> Aux rencontres de CUF, un cocktail est donné par le Medef, la mobilisation des élus est essentiel et un RDV peut être monté à cette occasion ( confirmer la présence du pdt du groupe-pays).

- **Compagnonage / Parrainage**

Sur la base d'un constat de La Rochelle, cette proposition pourrait être une méthode pour inciter de nouveaux partenariats. Partie de son statut de seule collectivité engagée en Indonésie, La Rochelle est très sollicitée sur de nombreux sujets au delà de ses propres compétences. Elle souhaiterait pouvoir solliciter d'autres collectivités ayant une appétence et intéressée à s'appuyer sur une coopération déjà existante.

**En ce qui concerne le cadre de l'Appel à Projet franco-mexicain, la partie mexicaine privilégie des coopérations réparties et non cumulées pour une diffusion sur tout le territoire. Outre cette obtention des financements, ce « compagnonnage » semble être une opportunité pour impulser et faciliter une ouverture à l'internationale. Il s'agirait ensuite de maintenir la collectivité française dans le giron de coopération et de la fidéliser à une autre collectivité mexicaine.**

**A ce titre, l'enseignement supérieur et recherche est un sujet central pour le MEAE. La demande d'étudiants mexicains ( se reportant vers l'Europe au détriment des USA) est forte et il est urgent de faire connaître vos universités françaises ( autre que La Sorbonne). En terme d'attractivité cette thématique intéresse beaucoup les SCAC et c'est un bon point de partenariat avec les autorités locales . A terme, avoir une offre attractive (packagée) et une capacité d'accueil comme d'envoi concertée, est au centre des attentes.**

D'autres thèmes sont à privilégier comme la ville durable, les questions maritimes, le tourisme religieux et l'économie créative. Ces thèmes pourront également servir de fil conducteur pour le document de promotion conjointe et pour la réunion Brest 2019.

## **Conclusions**

Anne-Caire Gaudru, quittant ces fonctions le suivi Mexique à partir du 15 juin 2018, par la direction de CUF en la personne de Nicolas Wit, en attendant la réorganisation. Vincent Guimard prendra ses fonctions d'attaché de coopération à l'Ambassade de France à Mexico mi septembre 2018.

### **Dans les prochains jours :**

- ✓ **Etablissement d'une Charte d'engagement et d'un plan d'action 2018-2020 du groupe-pays**
  
- ✓ **Présence aux Rencontres de CUF (Palais d'Armenonville - 4 juillet) avec :**
  - **Réalisation d'un Microatelier** «Rejoignez - nous ! : la stratégie et le plan d'action du groupe-pays Mexique 2018/2020 », **présentation du plan d'action** et signature de la charte d'engagement autour du président du groupe-pays Monsieur Vernejoul (présence confirmée/ vers 12h le 04/07/18)
  - **Invitation au cocktail Taskforce ville durable** du Medef international du 04/07/2018 au soir.
  
- ✓ **Participation au Séminaire Europe- Amérique latine (Mairie de Paris -5 juillet) avec :**
  - Demande de prise de parole du groupe pays Mexique (rappel de sa stratégie et des collectivités partie prenantes)
  - **sollicitation d'un rendez-vous avec le Président de la Task Force Ville durable** / Medef international (lors du cocktail du soir) afin d'établir des pistes d'actions conjointes ( F.Pellicano+ M.Sabatier (**avant 15h, le 5 juillet**)).
  
- 
- ✓ Rédiger l'agenda :
  - résultat AAP le 20 juin
  - Biennale des villes en transition- Guadalajara ( mars 2019)
  - Université de l'ARRICOD à Angoulême ( décembre 2019)

### **Dans les prochains mois :**

- avoir un retour de l'engagement concret de chacun
- identifier une date de comité de pilotage et de groupe pays