cités unies france

Rapport d'activités 2021

Sommaire

- Éditorial de la Directrice générale . . 2
- Le projet stratégique de CUF : 6 priorités pour renouveler, développer, mutualiser, échanger 3
- Priorité 1 : Développer une plateforme de services 4
- Priorité 2 : Moderniser la communication 8
- Priorité 3 : Évolution des groupes-pays et des groupes thématiques 12
- Priorité 4 : Proximité avec les collectivités et les partenaires 22
- Priorité 5 : Des partenaires institutionnels actifs 24
- Priorité 6 : Optimiser le modèle économique et le mode de fonctionnement des instances . . . 26
- Organigramme 27
- Perspectives 2022 27

Éditorial

Virginie Rouquette

Directrice générale
de Cités Unies France

Alors que nous pensions que seule l'année 2020 serait marquée par le contexte pandémique, il s'est prolongé en 2021, inscrivant dans la durée les particularités des contraintes sanitaires. D'efforts d'adaptation provisoires, les modes de faire inventés en 2020 pour poursuivre nos engagements ont revêtu un caractère de normalité.

Toutefois, après l'effet de surprise, les travaux portés par les collectivités autour de leur engagement international ont pu reprendre, encore beaucoup en virtuel, mais avec tout de même des possibilités de déplacements retrouvées.

Si la préparation de ce rapport révèle la diversité et la multiplicité de cette AICT, il met en lumière quelques tendances de fond :

- Le souhait de maintenir un engagement international des collectivités ; les inter-dépendances exacerbées, le besoin de comprendre le monde qui nous entoure, le souhait de s'inscrire dans une diplomatie des territoires contribuant à faire de l'AICT une politique publique exigeante au service du développement des territoires, que ce soit sur des enjeux globaux ou en direction de territoires plus spécifiquement affectés par des crises.
- Des thématiques transversales incarnent cette envie d'action internationale des collectivités territoriales : les questions liées à la jeunesse, aux Objectifs de Développement Durable et au climat prennent une place prépondérante lors des réunions que nous animons. La forte présence de CUF lors de la COP 26 à Glasgow témoigne de la mobilisation des territoires – où qu'ils soient - pour rappeler l'indispensable rôle des gouvernements locaux dans la lutte contre les dérèglements climatiques.
- A CUF, cette mobilisation n'aurait pas été possible sans l'implication pleine et entière d'élus locaux, mobilisés pour faire vivre et animer le réseau de CUF. Nous pouvons saluer ici l'ensemble de présidentes et présidents de groupe-pays et groupes thématiques et du bureau exécutif dont les efforts portent l'élan international des collectivités et contribuent à sa visibilité.
- La relation de confiance établie avec nos partenaires – institutionnels et autres – amplifie les dynamiques de notre réseau. La DAECT, l'AFD, CDC, CGLU, Platforma et tant d'autres nous invitent à consolider nos synergies, indispensables dans la recherche d'une démultiplication de nos impacts.

Un dernier mot pour saluer et remercier le travail de l'équipe technique, au premier rang duquel Geneviève Sevrin, dont l'engagement professionnel au service de CUF n'a échappé à personne ces quatre années année durant.

Nous vous souhaitons une très bonne lecture et espérons que celle-ci appuiera vos plaidoyers du quotidien, à nos côtés, en faveur de l'action internationale des collectivités territoriales.

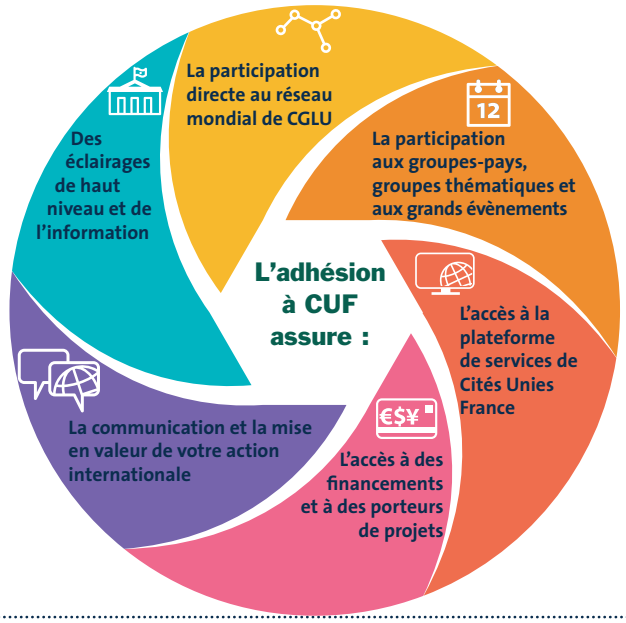
Le projet stratégique de CUF

6 priorités pour renouveler, développer, mutualiser, échanger

1. Développer une plateforme de services
2. Moderniser la communication
3. Évolution des groupes pays et thématiques
4. Proximité avec les collectivités partenaires
5. Partenaires institutionnels actifs
6. Modèle économique et fonctionnement optimisés

C'est autour de ce projet stratégique et de ses 6 priorités que nous rendons compte du travail mené en 2021.

Retrouvez plus d'éléments sur le site de Cités Unies France : https://cites-unies-france.org/-Qui-sommes-nous-



Fil conducteur de l'action menée par Cités Unies France, ce projet stratégique reste à la base du dialogue avec les partenaires pour croiser les approches, échanger sur les attentes et les objectifs.

Adhérer à Cités Unies France, c'est intégrer la dynamique du réseau des collectivités territoriales engagées à l'international !

Photo © Simone Giovetti

Priorité 1

Développer une plateforme de services

Au regard de sa mission « tête de réseau », l'un des premiers objectifs de Cités Unies France est de développer une plateforme de services aux collectivités territoriales.

1• Appui aux collectivités : le Dispositif d'appui aux COLlectivités territoriales (DCOL)

Lancé en 2018, ce dispositif de renforcement de l'ingénierie des collectivités françaises permet de les accompagner dans l'élaboration de leur stratégie à l'international ou dans le montage de projet. Soutenu par l'Agence française de développement et la Caisse des Dépôts et Consignations, il arrive désormais à maturité avec près de 31 collectivités accompagnées en 5 appels à soumission.

En 2021, la dynamique du DCOL s'est renforcée grâce à une meilleure communication (organisation de webinaire avant chaque appel à soumission) et un un cadre d'accompagnement consolidé. Le pool de consultants s'est enrichi

Avec le soutien de la Caisse des Dépôts et Consignations, CUF a impulsé la rédaction d'une étude à paraître en 2022 sur les stratégies des politiques de relations internationales des collectivités, en s'appuyant sur les travaux menés dans le cadre des accompagnements DCOL.

Caisse des Dépôts GROUPE

cités unies france

DCOL

Le dispositif d'appui à l'action internationale des collectivités territoriales

avec le soutien de

AFD Agence Française de Développement

Caisse des Dépôts Groupe

en juin 2021 et 10 cabinets aux expertises diverses et complémentaires sont désormais disponibles pour appuyer les collectivités territoriales.

12 collectivités, de toute taille, ont pu bénéficier d'un appui externe en 2021 à travers le DCOL 4 et le DCOL 5, représentant le plus grand nombre d'accompagnements annuel depuis le lancement du dispositif. CUF a par ailleurs lancé le DCOL 6 en septembre 2021 ; 5 collectivités ont été sélectionnées pour bénéficier d'un soutien en 2022.

Le DCOL est également l'objet d'une demande croissante des collectivités ultramarines : deux d'entre elles ont

respectivement été accompagnées via les DCOL 4 et 5 en 2020-2021, et deux autres ont été sélectionnées à la fin de l'année dans le cadre du DCOL 7 (en 2021). Cela démontre le vif intérêt de ces collectivités à engager ou poursuivre des démarches à l'international et leurs besoins en accompagnement spécifique.

Pour plus d'informations : https://cites-unies-france.org/-DCOL-Dispositif-d-appui-a-l-action-internationale-des-collectivites-

Focus accompagnement – Cap Nord Martinique

Avec l'arrivée d'une nouvelle mandature et la mise en place progressive d'actions internationales, la collectivité a souhaité se doter d'un cadre de référence de sa politique de coopération. L'objectif était de permettre à l'EPCI et ses 18 communes membres, ainsi qu'aux acteurs privés martiniquais, de se positionner au sein d'une stratégie d'internationalisation du territoire, cohérente avec les enjeux locaux et internationaux de la Caraïbe. Les consultants ont su s'adapter à un contexte difficile, la Covid-19 ayant annulé et reporté de nombreux déplacements.

L'appui a permis à la collectivité de construire une stratégie inclusive valorisant son territoire, articulée avec les acteurs institutionnels publics et privés, et déclinée en priorités définies par l'équipe politique et technique.

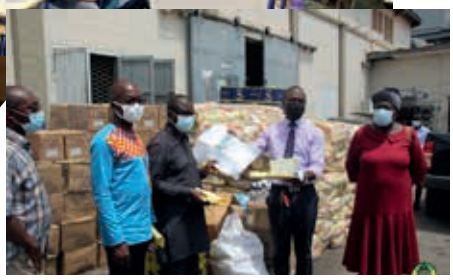
CAP Nord Martinique
Communauté d'Agglomération du Pays Nord Martinique

Photo © Simone Giovetti

2• Répondre à la demande des collectivités territoriales de pouvoir venir en appui à des collectivités étrangères, lors de crises

Depuis 11 ans, Cités Unies France a mis en place des fonds de solidarité. Créés ad hoc, ils sont pilotés par des comités de donateurs.

Les fonds de solidarité en cours



Fonds de solidarité Équateur :

CUF, l'AFD, le département de Meurthe-et-Moselle et 40 collectivités territoriales françaises se sont mobilisés. Le projet retenu vise à améliorer la qualité de vie des habitants en leur permettant un accès à l'eau potable.

- **Fonds de solidarité Indonésie** :

  En 2021, les activités se sont finalisées autour notamment de la construction d'une aire de jeux pour les enfants et d'un espace de réunion communautaire. Une vidéo capitalisant l'initiative a été réalisée, disponible sur notre site : https://cites-unies-france.org/Fonds-de-solidarite-Indonesie-l-avancee-des-travaux-en-video

- **Fonds de solidarité Mozambique** :

  CUF a déployé un fonds en soutien à la ville de Dondo qui s'est traduit, en 2021, par la construction de maisons et le renforcement des compétences de la collectivité (gestion et anticipation des risques). Une vidéo capitalisant l'initiative est disponible sur notre site : https://cites-unies-france.org/Fonds-de-solidarite-Mozambique-l-avancee-des-travaux-en-video

- **Fonds de solidarité Bangui** :

  Il a permis l'achat et la distribution de matériel pour les personnes déplacées dont la situation restait précaire, et l'achat de matériel scolaire pour les enfants des familles déplacées.

- **Fonds de solidarité Liban** :

  Les premières activités ont été lancées en 2021 en soutien aux collectivités libanaises (appui en matériel sanitaire, appui financier pour la continuité des travaux, appui aux écoles, formations - gestion des risques et préservation du patrimoine).

- **Fonds de solidarité Covid-19 Afrique (Ghana/Mali)** :

  En 2021 les activités portées sur l'aide matérielle sanitaire, le soutien au développement économique local et la réhabilitation post-crise sont rentrées dans leur phase finale. Une vidéo présentant l'initiative est disponible sur notre site : https://cites-unies-france.org/Fonds-de-solidarite-Covid-19-en-Afrique-Clap-de-fin

- **Fonds de solidarité Haïti** :

  Pour venir en aide aux partenaires haïtiens touchés une nouvelle fois par un tremblement de terre, CUF a lancé en 2021 un fonds de solidarité qui vise à aider les collectivités haïtiennes dans 3 domaines d'intervention : aide à la reconstruction d'écoles, aide à la sécurité alimentaire, aide à la formation pour la prévention et la gestion des catastrophes.

Les projets portés par CUF, en lien avec des collectivités

Avec le soutien du Centre de crise et de soutien (CDCS), CUF a poursuivi deux approches en 2021 :

- **Finalisation du programme de renforcement de la ville de Bangui**

Ce programme visait à accompagner la mairie de Bangui et 3 arrondissements de la ville dans la définition de priorités pour des actions-pilote en direction de la jeunesse par la création de micro fonds de dotation, et le lancement des appels à projet auprès des associations de jeunes dans une logique d'appui à la réconciliation des communautés. Le programme visait également le renforcement des compétences des élus d'arrondissement, en prévision d'une future décentralisation. Il était soutenu par le Centre de crise et de soutien (CDCS) du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

- **Poursuite du programme de soutien à la redynamisation de la coopération décentralisée au Sahel**

CUF a poursuivi la démarche de mutualisation des actions des collectivités territoriales au Sahel avec l'appui de son antenne régionale.

Plusieurs projets se sont structurés en consortiums d'acteurs dans le domaine des énergies renouvelables au Mali, de l'agroécologie au Burkina Faso et de l'appui aux collectivités face aux déplacements massifs de populations au Burkina Faso.

En dépit des réserves des bailleurs pour soutenir des projets dans la zone, ces initiatives ont montré l'engagement et la volonté des collectivités membres du réseau de maintenir leurs partenariats au Sahel, coordonner leurs actions, favoriser les synergies, trouver des solutions communes et duplicables en s'appuyant sur des projets qui ont fait preuve de leur efficacité.

Focus sur le programme triennal Jer'Est, porté par le RCDP

شبكة التعاون اللامركزي لفلسطين
Réseau Coopération Décentralisée Pour La Palestine
Cités Unies France

Ce programme de soutien de la jeunesse palestinienne de Jérusalem-Est finançant le centre Al Bustan s'est terminé en 2021. Il a proposé à plus de 500 enfants et jeunes des activités culturelles, sportives, éducatives ainsi que du soutien psychologique. Le programme, porté par le Réseau pour la Coopération Décentralisée en Palestine (RCDP), avec le soutien de CUF, a été coordonné par la ville de Gennevilliers avec la participation de 15 collectivités. Subventionné par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, il a bénéficié sur place de l'appui du Consulat général de France à Jérusalem. La construction d'un nouveau programme triennal a été discutée et validée en fin d'année pour un lancement prévu début 2022.

Priorité 2

Moderniser la communication

Les 12e Rencontres de l'AICT

La communication de Cités Unies France évolue sans cesse pour assurer un meilleur rayonnement des collectivités à l'international.

Malgré des mesures sanitaires encore contraignantes, les « Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales (AICT) » organisées le 29 juin 2021 à la Cité des Sciences et de l'Industrie à Paris se sont déroulées dans de bonnes conditions à la satisfaction générale des nombreux participants. Le fil rouge « **L'AICT au cœur des enjeux globaux - engagements et solutions pour le climat** » a permis de mobiliser largement et de susciter l'engagement des nouveaux élus des collectivités territoriales françaises.

Cette édition 2021 a rassemblé plus de 500 participants, dont 130 collectivités territoriales françaises, ainsi que les représentants de plus de 30 pays, dont une quinzaine de délégations étrangères, et 18 ambassades étrangères en France.

A l'ouverture, François Rebsamen, président de Cités Unies France, maire de Dijon, président de Dijon Métropole, Anne Hidalgo, maire de Paris, Rémy Rioux, directeur général de l'Agence française de développement, Adda Bekkouche et Claire Guichard, représentant tous les présidentes et présidents de groupe-pays et groupes thématiques de CUF, se sont succédés pour tracer les priorités et perspectives, avant que n'intervienne en retour Jean-Baptiste Lemoyne, secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères.

Ces Rencontres ont permis aux collectivités territoriales françaises et étrangères d'échanger, de mutualiser les approches et de créer des liens et des opportunités de coopération.

Elles se sont articulées autour des enjeux climatiques lors de la conférence plénière : « **L'AICT et le climat : une dynamique en construction** ». Des micro-ateliers, sur un format de 20 minutes, ont permis aux partici-

pants de valoriser leurs initiatives, projets et démarches innovantes. Une nouvelle édition du « Quizz AICT » a remporté un franc succès.

Cette année encore, CUF a choisi de mettre à l'honneur des présidentes et présidents de ses groupes-pays et thématiques à l'occasion d'une cérémonie conviviale, suivie par la remise du label « **Territoires unis et solidaires face aux crises** » pour valoriser les collectivités territoriales qui consacrent une partie de leurs actions à la solidarité internationale au moment d'une crise.

Pour aller plus loin : https://cites-unies-france.org/-Rencontres-de-l-AICT-

Des outils de communication au service des collectivités territoriales

Relancée en 2020, la **Lettre électronique bimestrielle de CUF** connaît un vif intérêt. 6 numéros ont été publiés en 2021, au menu : activités, infos et agenda de CUF et de l'AICT. Pour renforcer l'interaction avec les collectivités territoriales et mieux valoriser leurs actions, une rubrique y est alimentée par les collectivités adhérentes de CUF. Cette newsletter est envoyée par courriel à plus de 30 000 personnes et mise en ligne sur notre site : www.cites-unies-france.org/-Les-lettres-de-CUF-

La Lettre de Cités Unies France
Novembre & Décembre 2021
cités unies france
EDITORIAL DE LA DIRECTRICE GENERALE

Twitter : @CitesUniesFR, plus de 2600 abonnés !

YouTube : Cités Unies France Communication, plus de 50 vidéos publiées en 2021 !

Facebook : Cités Unies France, plus de 1500 abonnés !

Site Internet de CUF : https://cites-unies-france.org/

Mini-site entièrement dédié aux Rencontres de l'AICT :

Pour suivre en direct l'ouverture officielle des Rencontres et offrir la possibilité aux internautes de poser leurs questions aux intervenants lors de certaines conférences : raict.org

Table ronde lors des Rencontres 2021

Publications de Cités Unies France produites en 2021

Depuis 2021, les répertoires sont disponibles au format numérique, ils sont gratuits -en format PDF- pour les collectivités territoriales françaises adhérentes de Cités Unies France, et au prix de 10 euros pour toutes les autres. Le format «papier» est au prix de 10 euros pour les collectivités adhérentes, et de 15 euros pour les non-adhérents.

Élus, techniciens, partenaires, chercheurs et étudiants ou tout simplement curieux... Retrouvez ci-dessous toutes nos publications, que vous pouvez commander directement en ligne.

- ***Répertoire du groupe thématique Genre***
  (édition - novembre 2021)

Ce répertoire dresse un premier panorama des actions des collectivités territoriales françaises engagées en faveur de l'égalité femmes-hommes sur leur territoire et avec leurs partenaires de coopération.

Il recense des informations sur les activités du groupe thématique Genre et présente un tableau résumé des sous-thématiques des projets des collectivités, les résultats visuels de l'enquête, une carte du monde et les fiches individuelles.

- ***Répertoire des partenariats franco-japonais***
  (édition - octobre 2021)

Ce document, édité par CUF en octobre 2021, recense sur 180 pages plus de 80 partenariats entre les collectivités territoriales françaises et japonaises, et en détaille plus de 50 à travers des fiches individuelles regroupant les principales informations sur les projets de la coopération décentralisée franco-japonaise.

- ***Répertoire des partenariats franco-tunisiens***
  (édition - décembre 2021)

Ce répertoire relève la richesse, la variété mais aussi les défis de la coopération décentralisée entre la France et la Tunisie, qui aujourd'hui comporte une vingtaine de partenariats. Il permet également de répertorier les importantes informations concernant les projets de coopération mis en œuvre par les collectivités territoriales françaises et leurs partenaires tunisiens.

- ***Répertoire des partenariats franco-algériens***
  (édition - juin 2021)

Avec près d'une vingtaine de partenariats, ce répertoire dresse un panorama complet et actualisé de la coopération décentralisée franco-algérienne. Il contient des informations sur les objectifs, l'histoire, les actions en cours et les perspectives des partenariats existants et des repères sur l'organisation administrative en Algérie.

Pour plus d'informations sur les publications : https://cites-unies-france.org/-Nos-publications-142-

- ***Livrable « Ateliers croisés géographiques et thématiques SAHEL »***
  (édition - juin 2021)

CUF a proposé à ses adhérents une série de 3 ateliers croisés thématiques et géographiques sur la zone Sahel autour de 3 thématiques : Jeunesse, Climat et Genre : https://cites-unies-france.org/Ateliers-croises-geographiques-et-thematiques-Sahel-le-30-mars-le-13-avril-le

- ***« Les Objectifs de Développement Durable (ODD), référentiel des coopérations décentralisées : Repères et pistes pour l'action »***
  (édition - février 2021)

Ce document présente l'état de la réflexion sur ce sujet avec un prisme multilatéral. Il constitue pour le groupe thématique ODD de Cités Unies France une base de travail sur la façon dont le lien entre ODD et coopération décentralisée peut-être envisagé, tout en laissant de nombreuses pistes à interroger et expérimenter dans le cadre de l'action internationale des collectivités locales et de la localisation des ODD dans la mise en œuvre des politiques publiques locales.

https://cites-unies-france.org/Publication-de-la-note-de-synthese-Les-Objectifs-de-Developpement-Durable-ODD

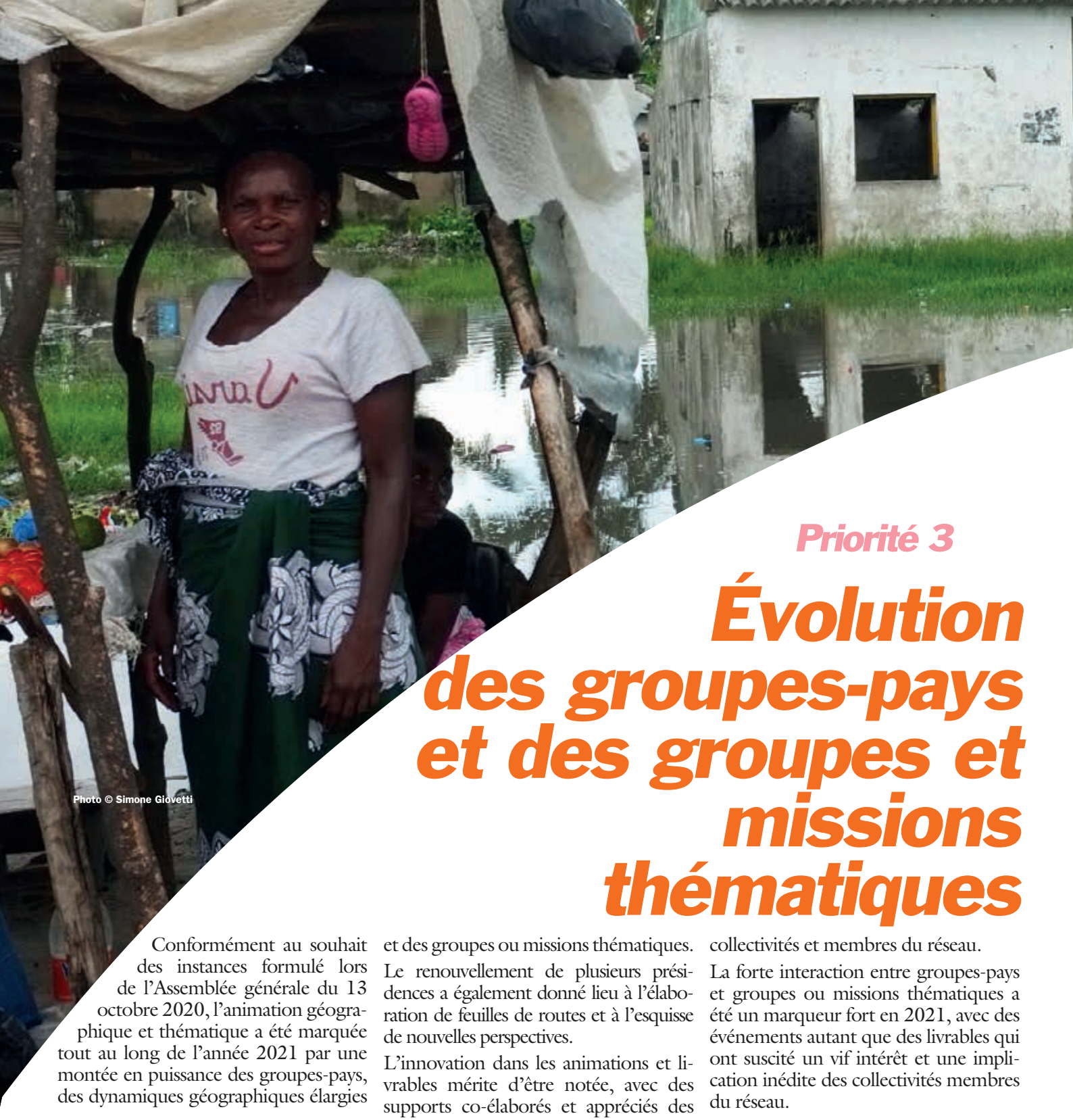


Photo © Simone Giovetti

Priorité 3

Évolution des groupes-pays et des groupes et missions thématiques

Conformément au souhait des instances formulé lors de l'Assemblée générale du 13 octobre 2020, l'animation géographique et thématique a été marquée tout au long de l'année 2021 par une montée en puissance des groupes-pays, des dynamiques géographiques élargies et des groupes ou missions thématiques.

Le renouvellement de plusieurs présidences a également donné lieu à l'élaboration de feuilles de routes et à l'esquisse de nouvelles perspectives.

L'innovation dans les animations et livrables mérite d'être notée, avec des supports co-élaborés et appréciés des collectivités et membres du réseau.

La forte interaction entre groupes-pays et groupes ou missions thématiques a été un marqueur fort en 2021, avec des événements autant que des livrables qui ont suscité un vif intérêt et une implication inédite des collectivités membres du réseau.

Nos approches géographiques

Une forte activité africaine et sahélienne malgré un contexte en bouleversement

Au Sahel, les tensions se sont intensifiées sur le plan géopolitique. Un deuxième coup d'Etat au Mali, perpétré en mai 2021, a consolidé l'installation au pouvoir des militaires dirigés par le colonel Assimi Goïta. En juin, la France a annoncé le retrait progressif des troupes militaires de la force Barkhane. Les relations diplomatiques se sont par la suite fortement dégradées entre les deux pays.

Dans un contexte marqué par un regain des tensions et des violences, les

collectivités françaises ont manifesté leur souhait de poursuivre les relations de coopération avec leurs partenaires au Sahel. Cités Unies France les accompagne dans cette démarche solidaire en multipliant les temps d'échanges pour prendre des nouvelles des partenaires, partager les initiatives et trouver des solutions durables à l'échelle locale.

• Nouveautés des groupes-pays du Sahel et de la mission Sahel

Les **groupes-pays Mali et Mauritanie** ont vu leur présidence renouvelée en 2021, respectivement par Halima Menhoudj, adjointe à la mairie de Montreuil et Sarah Bouseksou, conseillère municipale à Savigny-le-Temple. Pour chacun de ces groupes-pays, une feuille de route pluriannuelle a été élaborée, définissant des priorités thématiques. Le **groupe-pays Burkina Faso** a eu des échanges nourris et des propositions d'actions concrètes pour soutenir les collectivités partenaires qui accueillent des personnes déplacées, dans un pays où plus de 1,5 millions de personnes ont été forcées à quitter leur lieu de vie. Le **groupe-pays Niger** a eu pour focus le thème de l'eau et l'assainissement tout en initiant une démarche mutualisée dans ce domaine.

• Plaidoyer en faveur du développement local lors du Sommet du G5 Sahel à N'Djamena (Tchad)

La mission Sahel a poursuivi son action de **plaidoyer en faveur du renforcement des collectivités pour un développement durable et inclusif** au Sahel. Benoît Pilet, adjoint au maire d'Angers et président de la mission Sahel de CUF, a assisté au Sommet du G5 Sahel à N'Djamena en février 2021 et a rencontré plusieurs personnalités de haut niveau, comme le haut représentant de la Coalition pour le Sahel, la secrétaire générale de la Francophonie, le représentant spécial de l'Union européenne pour le Sahel et l'Ambassadeur de France au Tchad.

• Relance du groupe-pays Sénégal

La relance du groupe-pays Sénégal s'est traduite par la nomination d'un nouveau président, Arnaud Ngatcha, adjoint à la maire de Paris. La tenue de plusieurs réunions de connaissance mutuelle et d'identification de thématiques prioritaires, la participation de CUF au comité de pilotage du fonds conjoint franco-sénégalais et la préparation d'un premier déplacement au Sénégal du président du groupe-pays à l'occasion de la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat ont jalonné l'année 2021.

• Les ateliers géographiques et thématiques sur le Sahel : Climat, Genre et Jeunesse.

En 2021, Cités Unies France a innové avec les **ateliers croisés géographiques et thématiques**, autour d'un premier cycle consacré au **Sahel** sur les thématiques du **climat**, du **genre** et de la **jeunesse**. L'objet de ces ateliers était de favoriser les échanges croisés entre les groupes thématiques et géographiques. Ils ont permis aux collectivités de trouver des dénominateurs communs et de donner des clés et des outils pour faciliter les coopérations. Trois **experts thématiques** ont contribué à dégager recommandations et bonnes pratiques.

• Une journée sur le thème « Jeunesses africaines et action internationale des collectivités », en marge du Nouveau Sommet Afrique-France, à Montpellier

En octobre 2021, Cités Unies France a organisé une journée d'échanges pour interroger **le rôle de la gouvernance locale en matière d'accompagnement des jeunesses africaines.** Une première table ronde, consacrée à l'accompagnement des jeunes professionnels à entrepreneuriat, était illustrée par les expériences de la région Nouvelle-Aquitaine en lien avec ses partenaires au Sénégal et au Burkina Faso, celles de la ville de

Photo © Simone Giovetti

Choisy-le-Roi au Mali et avec les compléments de l'AFD. Une deuxième table ronde avait pour thème le rôle des collectivités territoriales dans l'accompagnement des jeunes déplacés et réfugiés, avec les témoignages de l'Aude, de son partenaire la région des Hauts-Bassins au Burkina Faso, de la région Occitanie et de CGLU-Afrique.

• Des activités ponctuelles au Bénin, au Togo et au Cameroun

CUF a participé à l'organisation d'événements et à la mobilisation des collectivités françaises concernées, avec des pays tels que le Bénin, le Togo, le Cameroun en réponse aux sollicitations du MEAE (DAECT, ambassades).

• Madagascar

A l'issue des élections régionales, Pascal Duforestel, conseiller régional délégué à la coopération internationale, région Nouvelle-Aquitaine, a pris la suite de la présidence du groupe-pays et présidé sa première réunion le 15 décembre. Plusieurs étapes ont été franchies avec les partenaires institutionnels du groupe et plusieurs de ses membres, notamment le renforcement du lien avec l'Ambassade de France à Madagascar avec l'animation des « **Ateliers de la coopération décentralisée franco-malgache** ».

Une présence toujours appuyée en Méditerranée

• Algérie

Dans un contexte de relations bilatérales sensibles, marqué par la préparation de la commémoration de l'indépendance de l'Algérie et la publication du rapport Stora, le groupe-pays Algérie, piloté par la région Sud (Agnès Rampal puis Marion Bareille), CUF a maintenu de nombreuses activités autour de l'Algérie (réunion du groupe-pays, atelier de groupe-pays, réunion sur le patrimoine, actualisation du répertoire…). L'enjeu pour le groupe-pays, conformément à la feuille de route dessinée en 2020, est d'offrir en son sein des opportunités de coopération et de mutualiser les enseignements des projets en cours.

• Maroc

Afin de maintenir la qualité de la relation de coopération qui unit les deux pays, le cycle de webinaire s'est poursuivi autour notamment des stratégies alimentaires. Interrompus par le contexte politique en France comme au Maroc (élections régionales et départementales en France et élections législatives et régionales au Maroc), la nomination de François Bonneau, président de la région Centre Val de Loire comme président du groupe-pays à la fin de l'année permet de poser les jalons d'une feuille de route pour le groupe-pays pour l'année 2022.

• Tunisie

L'année 2021 est marquée par une double crise en Tunisie : d'une part un regain épidémique très fort courant l'été et d'autre part une crise politique majeure interrogeant fortement l'avancée du processus démocratique de la Tunisie. Sous l'impulsion d'Adda Bekkouche, adjoint au maire de Colombes, nommé président du groupe-pays Tunisie, les collectivités du groupe-pays ont souhaité maintenir une présence et une activité forte : réunion du groupe-pays en partenariat avec la Fédération nationale des collectivités tunisiennes, réunion sur la crise sanitaire en Tunisie, réunion de décryptage de la situation en Tunisie, actualisation du répertoire…

Les liens réguliers avec la FNCT ont permis d'apporter au groupe-pays Tunisie une information au plus près des attentes et besoins des collectivités tunisiennes afin de maintenir les liens de coopération décentralisée.

• Liban

2020 a vu la situation économique, financière et sociale se dégrader très fortement. L'enjeu devient pour le groupe-pays Liban d'adapter à cette situation inédite les projets de coopération et de maintenir les liens existants.

Sous l'impulsion d'Aurélie Le Meur, première adjointe au maire de Chambéry, nommée présidente du groupe-pays Liban, différentes manifestations ont répondu à ces objectifs : réunion de groupe-pays, ateliers de groupe-pays… Dans le même temps, le groupe-pays a été associé et invité aux webinaires organisés dans le cadre du programme issu du fonds de solidarité du Fonds conjoint.

• Israël

Sous l'impulsion d'Alain Berlioz-Curlet, président du groupe-pays, adjoint au maire de Saint-Priest, représentant la région Auvergne-Rhône-Alpes, le groupe-pays Israël, a engagé une réflexion thématique sur la jeunesse et les enjeux climatiques. Il a participé à l'événement annuel de son partenaire, la Federation of Local Authorities in Israel (FLAI). En préparation des 5es assises prévues à Yokneam, le groupe-pays actualise le répertoire des coopérations décentralisées franco-israeliennes.

• Une dynamique singulière sur le dérèglement climatique en Méditerranée

Suite aux incendies ravageurs de l'été, les 3 groupes-pays ont souhaité initier une réflexion pour identifier des pistes d'actions autour des enjeux climatiques en Méditerranée.

Devant l'intérêt partagé sur cette thématique, les présidents des 3 groupes-pays souhaitent approfondir la question dans les mois qui viennent en répertoriant les actions portées par les collectivités françaises sur ce sujet.

Europe

• Russie

L'année 2021 était l'Année croisée franco-russe de la coopération décentralisée. Le groupe-pays Russie, sous la présidence de la ville de Nice y a participé activement tout au long de l'année, en co-organisant de nombreuses réunions préparatoires avec la DAECT/MEAE. Une réunion du groupe-pays s'est tenue à Paris, le 22 septembre, afin d'établir un état des lieux de leurs partenariats.

• Arménie

Durant l'année 2021, le groupe-pays Arménie s'est réuni à deux reprises pour faire le point sur la situation géopolitique du pays et les difficultés rencontrées par les collectivités françaises dans leurs actions de coopération décentralisée. Cependant, la situation territoriale de l'Arménie s'est stabilisée en fin d'année permettant d'envisager la reprise des partenariats. Dans le même temps, les gouvernements arménien et français ont conjointement publié une feuille de route économique ayant vocation à amplifier la coopération. Dans ce contexte favorable, Sonia Zdorovtzoff, adjointe au maire de la ville de Lyon, a repris la présidence du groupe-pays Arménie.

Afin de mieux appréhender la situation

Photo © Simone Giovetti

géo-politique du pays et de faire un état des lieux des coopérations qui existent entre villes françaises et arméniennes, elle se rendra en Arménie en mars 2022. Elle profitera de cette occasion pour faire la promotion des assises de la coopération décentralisée qui se tiendront dans sa ville et auront pour fil rouge les défis posés par la réforme territoriale ayant affecté les collectivités arméniennes.

Un renouvellement de la coopération avec les Amériques

• La Dynamique Amérique latine et Caraïbes (DALC)

Plusieurs séances de travail entre collectivités et partenaires ont permis de créer ce nouveau groupe au sein de CUF, présidé par Céline Papin, adjointe au maire de Bordeaux, afin que toutes les collectivités territoriales françaises engagées sur cette zone bénéficient d'un espace de dialogues et de partage d'expériences. La Semaine de l'Amérique latine et des Caraïbes (SALC) organisée chaque année par le MEAE a été célébrée à Bordeaux. La ville et CUF ont mis en lumière la coopération décentralisée entre la France et les pays latino-américains et caribéens, à travers des temps d'échanges, de partages d'expériences et de bonnes pratiques en présence des partenaires, d'experts de la zone et de réseaux d'élus latino-américains. Le compte-rendu est disponible ici : https://cites-unies-france.org/Journee-portes-ouvertes-de-la-cooperation-decentralisee-France-Amerique-latine

Une veille sur les événements en lien avec les relations franco-latino-américaines permettra d'alimenter les travaux de la DALC et de renforcer les liens avec les centres de recherche tels que l'IHEAL, le CERALE et l'Institut des Amériques. Le compte-rendu de l'événement « France–Amérique latine : Construire les relations de demain » a ainsi été diffusé à la Dynamique.

N.B. : les groupes-pays actifs Argentine et Haïti ont poursuivi leurs activités et participent activement aux travaux de la DALC.

• Relance du groupe-pays États-Unis

La relance du groupe-pays États-Unis a été possible grâce à l'installation de son nouveau président, Antoine le Solleuz, adjoint au maire de Nancy, et à l'organisation de rencontres de connaissances mutuelles et thématiques entre collectivités françaises et américaines, avec une forte implication de l'Ambassade des États-Unis, de ses consulats et de l'Ambassade de France.

L'arrivée d'un nouveau président des États-Unis et le retour du pays dans l'Accord de Paris sur le climat ont été vus comme une opportunité de relancer des partenariats en sommeil. Malgré le contexte pandémique, le groupe-pays s'est réuni à Angers à l'occasion des Austin Days.

Côté Asie

• Corée

Le renouvellement de la présidence du groupe-pays Corée a donné lieu à l'arrivée de Claire Guichard, adjointe au maire d'Issy-les-Moulineaux, et permis de co-construire une feuille de route avec les membres du groupe-pays en partenariat avec la partie coréenne (GAOK, Ambassade de Corée, Groupe France en Corée).

C'est ainsi qu'un « **Tour franco-coréen des initiatives locales 2021-2022** », prévu en 3 étapes réparties sur 2 ans, a été lancé sous forme de séminaires thématiques décentralisés en France et en Corée, accompagné d'un livrable dynamique (texte, images et vidéos). Une dizaine de collectivités françaises a participé aux deux premières étapes à Issy-les-Moulineaux (reprise touristique post-covid) puis Tours (transition écologique des territoires). Près de 40 collectivités coréennes, très mobilisées, étaient présentes. La 3ème étape (inclusion sociale) est prévue en Corée, lors du Congrès mondial de CGLU, à la fin de l'année 2022.

• Japon

Sous l'impulsion de Karima Zerkani-Raynal, adjoint au maire d'Aix-en-Provence, une réunion du groupe-pays Japon a mis l'accent sur les JO de Tokyo et de Paris 2024, avec notamment la présence de collectivités labellisées « Terres des Jeux Paris 2024 », pour croiser l'expérience japonaise des JO de Tokyo avec les préoccupations des collectivités françaises qui prévoient d'accueillir des épreuves olympiques ou paralympiques.

Dans le même temps, le groupe-pays Japon s'est mobilisé sur la préparation des assises de la coopération décentralisée. (cf § Assises)

• Chine

Du fait de la situation pandémique, du contexte des relations diplomatiques franco-chinoises et du non-renouvellement de la présidence du groupe-pays Chine, le séminaire intermédiaire prévu en mai a été annulé à la demande de la partie chinoise. Les activités du groupe-pays ont de fait été mises en veille. Des temps d'échange ont toutefois été organisés entre collectivités et autorités françaises sur l'actualité et le devenir des partenariats.

• Vietnam

Le groupe-pays porté par son président Jean-Claude Dardelet, adjoint au maire de Toulouse, vice-président de Toulouse Métropole, a travaillé sur l'adaptation des partenariats dans le contexte pandémique et sur les prochaines assises. (cf § Assises)

Nos approches thématiques

• Le groupe thématique Genre

Présidé par Élise Pereira-Nunes, adjointe au maire de la ville de Tours, le groupe a connu une première année marquée par de nombreux évènements : réunions, formation, atelier croisé Sahel/genre, vidéo de plaidoyer pour la journée internationale des droits des femmes, courrier destiné à l'Ambassade de Turquie en France suite à la sortie du pays de la Convention d'Istanbul, interventions de la présidente du groupe lors d'instances mondiales et nationales (Forum Génération Égalité – FGE, COP26, Salon des Maires), et élaboration d'un répertoire. Les travaux de l'année 2021 ont permis aux collectivités de s'outiller grâce au partage d'expériences et à une meilleure connaissance des projets de coopération dédiés au genre.

Plus grand rassemblement mondial pour faire progresser l'égalité entre les femmes et les hommes depuis 1995 (Beijing+26), le Forum Génération Égalité (FGE) a réuni États, organisations internationales, société civile, secteur privé et jeunesse à Paris du 30 juin au 2 juillet (en visioconférence au vu de la situation sanitaire). Les collectivités territoriales françaises ont pu saisir l'opportunité de délocaliser le FGE sur leur territoire. Ainsi, l'événement co-organisé par Cités Unies France et la ville de Tours, les 15 et 16 juin 2021, a été un temps fort pour le groupe thématique Genre. Des tables-rondes et des ateliers pratiques ont été organisés pour échanger les bonnes pratiques en matière d'égalité des genres du

Missions thématiques

local à l'international, outiller les collectivités et les doter de moyens d'actions tels que le plan égalité, le budget sensible au genre ou des outils de coopération décentralisée. Les ressources et livrables de cet événement sont disponibles sur les sites de CUF (https://cites-unies-france.org/La-ville-de-Tours-et-Cites-Unies-France-vous-invitent-a-celebrer-le-Forum) et de la ville de Tours (https://www.tours.fr/action-municipale/780-forum-generation-egalite.htm).

• Le groupe thématique Jeunesse

Sous la présidence de Flavie Boukhenoufa, adjointe à la maire de Rennes, le groupe s'est donné pour objectif de proposer aux collectivités, un espace de dialogue et de débat sur les enjeux de jeunesse et d'international. Le prisme retenu par la présidente pour le pilotage de cette première année est le suivant : créer une synergie des collectivités du groupe autour des enjeux de mobilisation et de participation citoyenne des jeunes, du local à l'international, notamment les jeunes les plus éloignés de l'international.

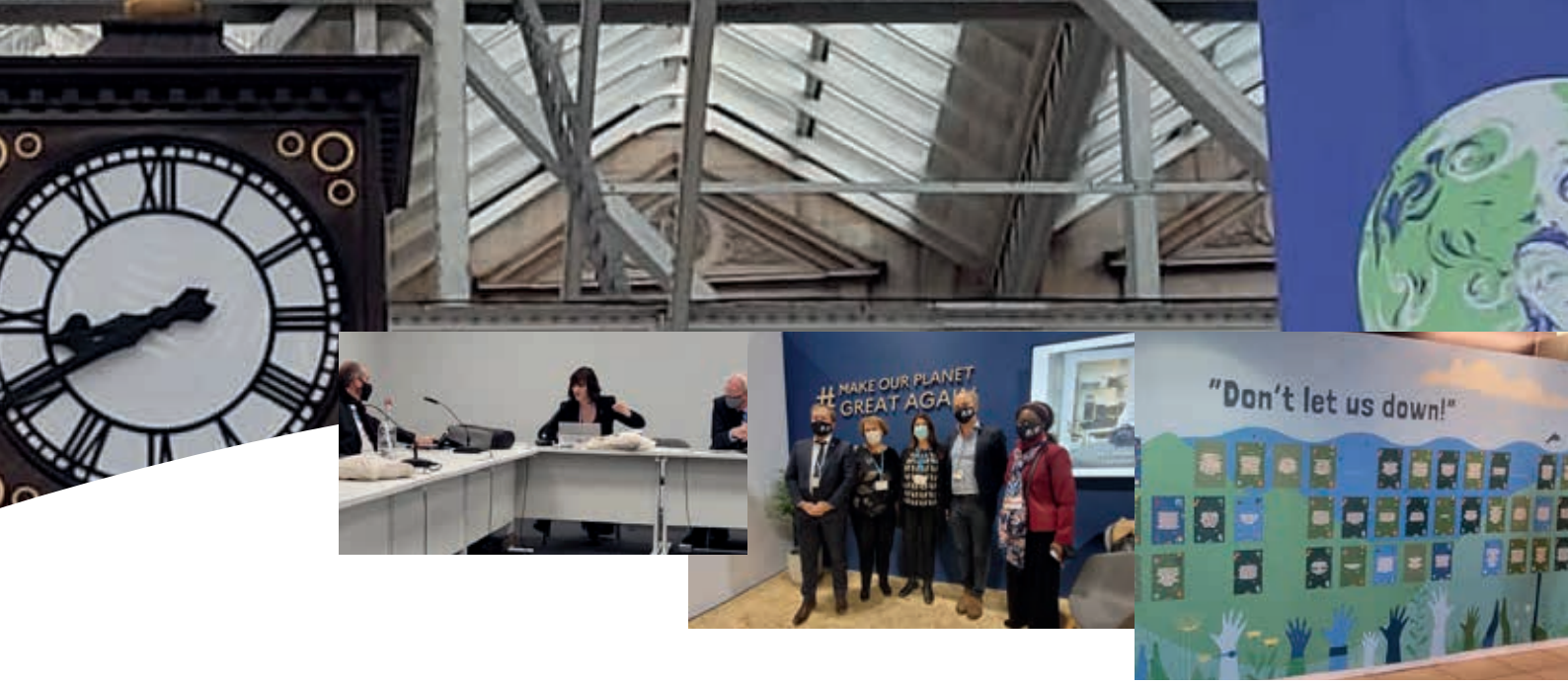
Les propositions et les attentes des collectivités ont été recueillies et rassemblées dans la feuille de route du groupe.

Plusieurs réunions jeunesse, directement portées par le groupe, ou transversales, avec des réunions géographiques ou thématiques ont montré combien la thématique jeunesse faisait figure de thématique prioritaire pour de très nombreuses collectivités engagées à l'international.

Pour accompagner cette dynamique, CUF a entamé en septembre 2021 un travail de collecte d'informations sur les actions jeunesses et internationales des collectivités qui seront regroupées dans le répertoire Jeunesse. Ce travail sera publié lors du premier semestre 2022.

• Lancement d'une mission transversale Climat

Cités Unies France a lancé, à la demande des instances renouvelées de l'association fin 2020, une mission transversale Climat présidée par Léonore Moncond'huy, maire de Poitiers et vice-présidente de CUF. Cette mission a pour vocation de croiser l'ensemble des travaux des groupes géographiques et thématiques du réseau. Aussi, dès le mois de mars, un atelier climat était organisé dans le cadre des travaux du groupe Sahel tandis qu'au mois de juin les 12èmes Rencontres de l'Action internationale des collectivités territoriales avaient pour fil rouge les enjeux climatiques. Ces travaux,



enrichis de plusieurs prises de parole lors d'événements portés par PLATFORMA ou encore CGLU, ont permis de constituer une feuille de route et de structurer un plaidoyer porté lors de la COP26 en lien avec les réseaux européens et internationaux des gouvernements locaux. Ces travaux se poursuivront lors de l'année 2022 avec la première réunion de la mission transversale le 14 janvier.

CUF à la COP26 : Pour une reconnaissance définitive du rôle des collectivités territoriales dans la recherche de solutions face à l'urgence climatique

Aux côtés de Léonore Moncond'huy, présidente de la mission transversale Climat de CUF, plusieurs élues et élus du réseau se sont rendus à Glasgow pour défendre l'action essentielle autant que les contraintes des collectivités face aux défis posés par l'urgence climatique.
Leurs voix se sont faites entendre lors de panels animés par nos partenaires de ICLEI, CGLU, PLATFORMA, COSLA, mais aussi lors de rencontres de haut niveau avec le Secrétaire Général des Nations-Unies ou encore le Comité Européen des Régions. Par ces actions, CUF a contribué au plaidoyer pour une reconnaissance du rôle des collectivités dans le pacte de Glasgow mais également au-delà, pour l'amélioration des mécanismes de consultation des collectivités territoriales dans les négociations climatiques.
Cette action conjointe a porté ses fruits, puisque le pacte de Glasgow a entériné, dès son préambule, l'importance de l'action des collectivités territoriales et rappelé l'importance de l'action multiniveaux. Dans le même temps, le Secrétaire Général des Nations-Unies a formulé le souhait de consulter davantage les collectivités territoriales en amont de la prochaine COP qui se déroulera en novembre 2022 à Sharm El-Sheikh en Égypte.

De droite à gauche :

André Viola, conseiller départemental de l'Aude, co-président de la Commission Nationale de la Coopération Décentralisée (CNCD), vice-président en charge des relations internationales de l'agence de l'eau Adour Garonne, membre de la délégation française du Comité Européen des Régions

Zoé Lorioux-Chevalier, conseillère municipale déléguée à la coopération européenne et internationale, ville de Poitiers

Léonore Moncond'huy, maire de Poitiers, vice-Présidente de CUF, présidente de la mission transversale Climat de CUF

Philip Braat, Lord Provost de Glasgow

Michèle Rubirola, première adjointe au maire, ville de Marseille

Benoit Pilet, adjoint au maire d'Angers, secrétaire du bureau exécutif et président de la mission Sahel de CUF

Geneviève Sevrin, ex-directrice générale de CUF

Elise Pereira Nunes, adjointe au maire de Tours, présidente du groupe thématique Genre de CUF

Photo © Simone Giovetti

• Le groupe Crises et réhabilitation

Ce groupe de travail présidé par Fanny Salle, conseillère départementale de Loire-Atlantique, interroge les modalités d'action des collectivités françaises dans les territoires en crise.

Trois activités ont structuré le groupe cette année :

- **La création du label « Territoires unis et solidaires face aux crises »**
  Avec la création de ce label, CUF s'est donné deux objectifs : constituer un groupe thématique « crises » regroupant des collectivités territoriales engagées dans la solidarité internationale en réponse aux crises dans le cadre des fonds de solidarité déployés par CUF, et valoriser l'action de solidarité internationale des collectivités territoriales membres de ce groupe thématique. Ce label a été décerné pour la première fois en 2021, lors des Rencontres de l'AICT, à 22 collectivités territoriales parmi les plus engagées.
- **L'organisation d'un webinaire sur l'Afghanistan**
  En décembre, à la demande de plusieurs collectivités françaises, CUF a organisé une conférence en ligne, donnant la parole à des chercheurs et représentants d'association pour comprendre les enjeux qui touchent aujourd'hui l'Afghanistan, après la prise du pouvoir par les Talibans.
- **L'implication de CUF au sein de la task force crise et réhabilitation de CGLU**
  CUF assure le secrétariat de la task force de CGLU « crise et réhabilitation » pour prolonger et amplifier le plaidoyer en faveur du renforcement des rôles des gouvernements locaux dans les gestions de crise. (cf § CGLU)

• Les ODD - Objectifs de développement durable

Le groupe ODD rassemble, sous la présidence de Valérie Dumontet, vice-présidente du département de l'Aude, les collectivités françaises intéressées par la thématique des ODD dans leurs coopérations. Le questionnement partagé au sein du groupe s'inscrit dans deux problématiques : de quelle façon les ODD constituent un outil au service de l'AICT ? Et comment l'AICT participe de l'atteinte des ODD de l'Agenda 2030 ?

En 2021, le groupe ODD a connu une forte activité éditoriale avec la publication de la note de synthèse « les ODD, référentiels des coopérations décentralisées : repères et pistes pour l'action » avec l'appui de CGLU d'une part,

et la note de décryptage de l'ODD 17, en collaboration avec le Comité 21, d'autre part.

Dans le même temps, prenant acte de la demande des collectivités d'être accompagnées de façon opérationnelle sur le renforcement du référentiel ODD dans les coopérations décentralisées, CUF a initié, avec le soutien de Platforma, des formations actions sur mesure pour accompagner de façon personnalisée les collectivités en ce sens.

Ainsi trois collectivités françaises et leurs partenaires bénéficient de cette expérimentation :

- le département de l'Aude avec son partenaire des Grands Bassins au Burkina Faso,
- la ville de Strasbourg avec son partenaire de Douala au Cameroun,
- la ville de Marseille avec son partenaire de Sousse en Tunisie.

En 2022, la dynamique se poursuivra pour capitaliser les enseignements issus de ces expérimentations pour un partage au-delà des seuls bénéficiaires de cette action.

2021 : Assises de coopération décentralisée en préparation

Plusieurs assises de coopération avaient été reportées en 2021 du fait de la crise sanitaire – Palestine, Japon, Arménie, Vietnam – et les rencontres prévues à l'étranger annulées pour la plupart. Les collectivités sont toutefois restées mobilisées en participant aux réunions de préparation et d'information organisées par les différents comités de pilotage animés par Cités Unies France. Elles ont toutes été reportées en 2022.

Arménie

Après une année 2020 dramatique marquée par la guerre et la Covid-19, l'Arménie a connu une année 2021 de forte instabilité politique et des réformes territoriales de grande ampleur. Les Assises de la coopération décentralisée franco-arménienne (initialement programmées en novembre 2021) sont programmées les 29 et 30 juin 2022, à Lyon.

Japon

Initialement prévues en novembre 2020 à Aix en Provence, les 7e Rencontres franco-japonaises se tiendront du 3 au 6 octobre 2022 sur la thématique suivante : « Dans le monde post covid, l'urgence de l'innovation au service d'un territoire durable et inclusif ». Plusieurs comités de pilotage se sont néanmoins tenus, dont un à Aix-en-Provence.

Palestine

Les prochaines assises de la coopération décentralisée franco-palestinienne, reportées du fait d'un contexte sanitaire incertain sont programmées pour la fin 2022 (sous réserve de confirmation).

Israël

Le groupe-pays prépare la 5ème édition des assises prévues à Yokneam, à la fin de l'année 2022 ou début 2023.

Vietnam

Le groupe-pays Vietnam s'est consacré à une réflexion approfondie sur les thèmes des prochaines assises, prévues à Hanoï en 2022 suite à un report. Cette préparation s'est concrétisée par un séminaire intermédiaire franco-vietnamien en avril.

Les présidentes & présidents des groupes-pays et groupes thématiques

Afrique subsaharienne

- **Groupe-pays Burkina Faso** — Bruno Belin, Sénateur de la Vienne, Conseiller départemental, Conseil départemental de la Vienne
- **Groupe-pays Niger** — Stéphane Valli, Président, Communauté de communes Faucigny-Glières, Maire de Bonneville
- **Groupe-pays Mali** — Halima Menhoudj, Adjointe au Maire déléguée à la Coopération, aux Solidarités Internationales, Montreuil
- **Groupe-pays Sénégal** — Arnaud Ngatcha, Adjoint au Maire délégué aux Relations internationales, Paris
- **Mission Sahel** — Benoît Pilet, Adjoint au Maire délégué aux Relations internationales et à l'Europe, Angers
- **Groupe-pays Mauritanie** — Sarah Bouseksou, Conseillère municipale déléguée aux Relations internationales, Savigny-le-Temple

Amérique du Nord, Amérique Latine et Caraïbes

- **Groupe-pays États-Unis** — Antoine Le Solleuz, Adjoint au Maire délégué aux Partenariats européens et internationaux, Nancy
- **Groupe-pays Haïti** — Sainte-Rose Cakin, Vice-Président chargé de la Coopération décentralisée, Communauté d'agglo. du Pays Nord Martinique
- **Groupe-pays Argentine** — Patrick Geroudet, Conseiller municipal délégué à la Promotion de la Ville, Chartres
- **Dynamique Amérique latine et Caraïbes** — Céline Papin, Adjointe au Maire chargée des coopérations territoriales, européennes et internationales, Bordeaux

Asie

- **Groupe-pays Chine** — En attente de renouvellement
- **Groupe-pays Japon** — Karima Zerkani-Raynal, Adjoint au Maire délégué aux Relations internationales, Aix-en-Provence
- **Groupe-pays République de Corée** — Claire Guichard, Adjointe au Maire chargée des Relations internationales, Issy-les-Moulineaux
- **Groupe-pays Vietnam** — Jean-Claude Dardelet, Adjoint au Maire et Vice Président de Toulouse Métropole en charge de l'Attractivité, du Tourisme de l'Europe et de l'International

Europe

- **Groupe-pays Russie** — Christian Estrosi, Maire de Nice, Président de la Métropole Nice Côte d'Azur
- **Groupe-pays Arménie** — Sonia Zdorovtzoff, Adjointe au Maire, Relations, Coopération et Solidarité internationales, Lyon

Méditerranée

- **Groupe-pays Algérie** — Marion Bareille, Présidente de la Commission Territoires de coopération - Méditerranée du Futur, Région Sud
- **Groupe-pays Liban** — Aurélie Le Meur, 1ère Adjointe au Maire chargée des Relations internationales, Chambéry
- **Groupe-pays Israël** — Alain Berlioz-Curlet, Adjoint au Maire de Saint-Priest, représentant la Région Auvergne-Rhône-Alpes
- **Groupe-pays Maroc** — François Bonneau, Président de la Région Centre Val de Loire
- **Suivi Palestine : RCDP** — Fanny Sallé, Conseillère chargée des Solidarités Internationales, Conseil départemental de la Loire-Atlantique
- **Groupe-pays Tunisie** — Adda Bekkouche, Adjoint au Maire à la Coopération et la Solidarité internationales, Colombes

Océan Indien

- **Groupe-pays Madagascar** — Pascal Dufourestel, Conseiller régional délégué à la coopération internationale, Conseil régional Nouvelle-Aquitaine

Mission thématique

- **Mission transversale Climat** — Léonore Moncond'huy, Maire de Poitiers, Vice-présidente du Grand Poitiers

Groupes thématiques

- **Groupe Genre** — Elise Pereira-Nunes, Adjointe au Maire déléguée aux Relations internationales, aux réseaux de villes, aux jumelages et à la francophonie, Tours
- **Groupe ODD** — Valérie Dumontet, Vice-présidente chargée de la Démocratie /Participation Citoyenne, Conseil départemental de l' Aude
- **Groupe Jeunesse** — Flavie Boukhenoufa, Adjointe au Maire déléguée aux Relations internationales, Rennes
- **Groupe Crises et réhabilitation** — Fanny Sallé, Conseillère chargée des Solidarités Internationales, Conseil départemental de la Loire-Atlantique

Priorité 4

Proximité avec collectivités et partenaires

CUF renforce sa proximité avec les collectivités territoriales, ainsi qu'avec ses partenaires, pour être plus à l'écoute des attentes et renforcer l'animation territoriale, sans se substituer aux acteurs locaux.

Démultiplier les modalités de nos liens avec les collectivités françaises engagées à l'international n'est pas un moindre enjeu pour CUF. Aussi, nous veillons à proposer aux collectivités territoriales des espaces d'échange innovants, inédits et adaptés à leurs attentes.

2021 confirme une transformation de fond avec le passage au recours à la visio conférence qui devient la norme sur le présentiel. Profitant des avantages que peut porter ce bouleversement des pratiques entre autres, une représentation renforcée des élues et élus de notre réseau, nous consolidons en 2021 les essais initiés en 2020.

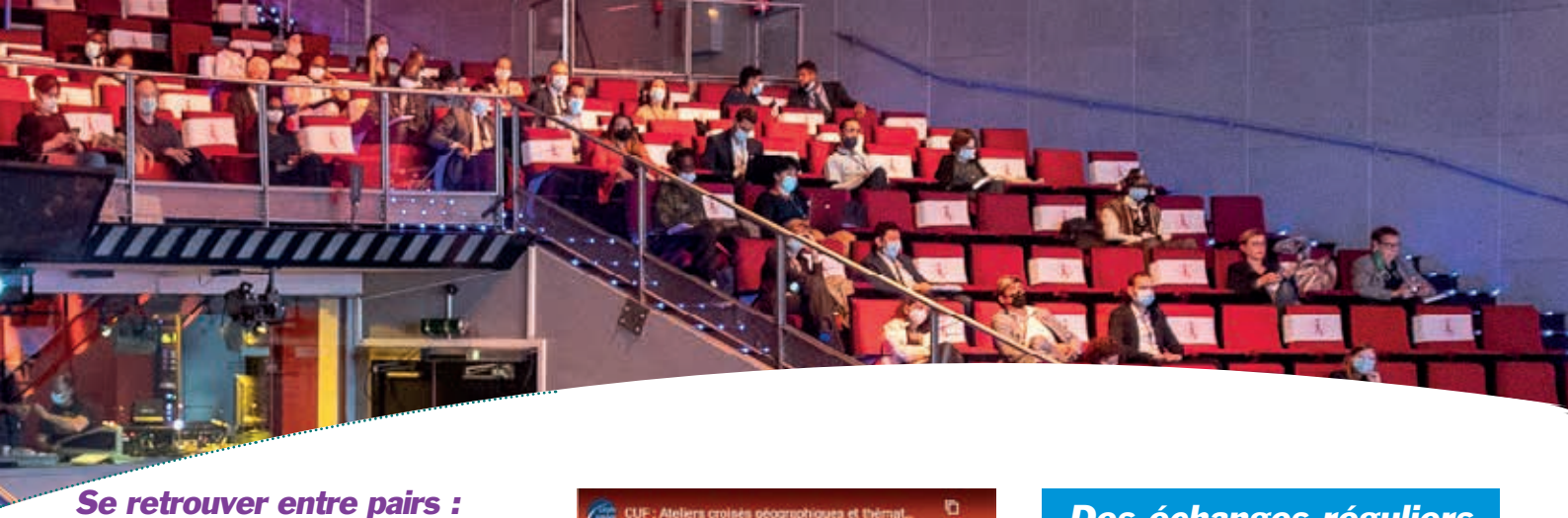
Mieux comprendre les secousses du monde : les chroniques géopolitiques

Depuis le succès rencontré lors de son lancement en 2020, CUF a poursuivi en 2021 son rendez-vous mensuel « les chroniques géopolitiques ». Organisées en visioconférence, elles ont permis, tout au long de l'année, d'échanger, avec un chercheur, autour de l'actualité géopolitique. 10 sessions ont été organisées en 2021 sur : « La course au vaccin », « L'Iran », « Les GAFAM », « La Chine : l'autoroute de la soie », « Le Brexit : *the Great Britain* », « Les 007 d'aujourd'hui : hommes ou machines ? », « Les sujets de la rentrée », « L'Afghanistan », « Les relations France-Algérie », « La conquête de l'espace ».

CHRONIQUES GÉOPOLITIQUES

cités unies france

Un recueil résumant toutes les sessions de la première année a été édité en 2021.



Se retrouver entre pairs : le Café des Élues et Élus

Suite à la demande des élues et élus de pouvoir se retrouver entre pairs pour échanger sur des préoccupations qui leurs sont propres, et d'avoir des temps de discussions réservés, Cités Unies France a initié, en 2021, l'organisation de « Café des élues et élus ».

Réunion mensuelle d'une heure, réservée aux seuls élues et élus des collectivités adhérentes de Cités Unies France, ce temps d'échange en visioconférence s'articule autour de problématiques communes, identifiées par les élues et élus, auxquelles elles et ils font face dans le pilotage de leur politique de relations internationales.

Avec une moyenne de 10 rendez-vous par an, le Café des élues et élues constitue un espace d'échange entre pairs unique en son genre.

Partager nos solutions : les ateliers de groupes-pays ou ateliers croisés

Avec le passage aux réunions en visioconférence, les agents des collectivités perdent les occasions permises par les « a-côtés » des réunions en « réel ». Ces échanges, pourtant indispensables, partagés souvent à la suite d'une réunion ou d'un déjeuner sont difficiles à retrouver lors de réunions de groupe-pays, désormais majoritairement en visioconférence.

C'est pourquoi CUF a décidé d'expérimenter les ateliers de groupes-pays. Avec un fil rouge, mais sans ordre du jour pré-établi, sans enregistrement ni compte-rendu, ils permettent d'échanger librement sur les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des projets et de partager les solutions identifiées

par les porteurs de projets pour maintenir les coopérations. Deux expérimentations, jugées très concluantes se sont tenues sur l'Algérie et le Liban.

CUF a également organisé une série de 3 ateliers croisés géographiques et thématiques sur la zone Sahel, portant sur le genre, la jeunesse, le climat. Ces rencontres techniques ont permis aux collectivités de présenter leurs projets et de partager leurs expériences avec des expertes et experts : https://cites-unies-france.org/Ateliers-croises-geographiques-et-thematiques-Sahel-le-30-mars-le-13-avril-le

Les ateliers de groupe-pays et les ateliers croisés sont strictement réservés aux représentants des collectivités adhérentes de CUF.

Appuyer notre présence et soutien auprès des collectivités d'Outre-mer

Dans l'optique de poursuivre et de renforcer la dynamique initiée en 2020, CUF a souhaité renforcer ses services à destination des collectivités ultramarines du réseau. Si le contexte sanitaire n'a pas permis de se déplacer ni d'organiser des évènements en 2021, CUF a initié un dialogue avec le ministère des Outre-mer durant le second semestre afin de construire des propositions et une offre adaptée à ces collectivités. Ces échanges permettront d'organiser des rendez-vous spécifiques Outre-mer en 2022.

Des échanges réguliers et constants avec :

- Régions de France
- L'Assemblée des Départements de France (ADF)
- L'Association des Maires de France (AMF)
- France Urbaine
- L'Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe (AFCCRE)

...et des liens et collaborations toujours réguliers avec :

- Le Programme Solidarité Eau - pS-Eau, partenariat suivi à CUF par Oana Tisserant, conseillère municipale de Mulhouse
- La Conférence Inter-Régionale des Réseaux Régionaux Multi-Acteurs - CIRRMA
- Le Comité Français pour la Solidarité Internationale - CFSI, partenariat suivi à CUF par Alain Vaujany, adjoint au maire de Pau
- L'ARRICOD
- La Task force Ville durable de MEDEF International
- Le Partenariat Français pour la Ville et les Territoires - PFVT
- La FONDEM, partenariat suivi à CUF par Siméon Fongang, conseiller municipal de Châtellerault

Priorité 5

Des partenaires institutionnels actifs

CUF en lien étroit avec ses partenaires institutionnels met en relation des collectivités et des financeurs, et développe un plaidoyer puissant qui légitime et facilite l'action des collectivités territoriales françaises à l'étranger

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

En 2021, le soutien financier de la DAECT s'est adressé par priorité aux actions suivantes :

- l'organisation collective de l'AICT par pays ou par région du monde et par thématique dans un objectif de mise en valeur, d'évolution et de démultiplication des projets de coopération décentralisée ;
- l'augmentation de la capacité des collectivités à s'engager à l'international et à mener des actions pertinentes notamment par le développement de services, en soutenant le plaidoyer des collectivités sur l'AICT et le renforcement du dispositif DCOL ;
- le portage des points de vue des collectivités territoriales françaises dans les différentes instances nationales, européennes et internationales, via CGLU et Platforma.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
Liberté Égalité Fraternité

Comme pour les précédentes conventions, une évaluation externe de la convention annuelle 2020 entre CUF et le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, a été conduite. Les collectivités françaises membres et non membres, autant que les partenaires régionaux, nationaux et internationaux de l'association, ont fait ressortir la pertinence de la relation et du soutien financier. Tout en insistant sur la mise en place d'indicateurs, de mécanismes de suivi et d'outils de capitalisation des résultats, l'évaluation conclut à l'importance de consolider l'animation par les groupes-pays, l'accompagnement de proximité, et plus globalement les priorités telles que définies dans le projet stratégique.

Le Centre de crise

Le partenariat avec le centre de crise et de soutien en 2021 a permis la finalisation du programme en Centrafrique et la finalisation du projet de soutien

à la redynamisation de la coopération décentralisée au Sahel (2020 - 2021), avec l'appui de l'antenne Sahel de CUF, basée à Bamako.

L'Agence française de développement - AFD

L'AFD a renouvelé sa confiance à CUF avec la signature en 2021 d'une convention portant d'une part sur le soutien à l'organisation des Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales et d'autre part sur la poursuite du déploiement du DCOL, permettant le renforcement des capacités des collectivités territoriales via un appui en ingénierie de projets.

Dans le même temps, la convention CUF - AFD a été l'objet d'une évaluation externe ; cette dernière a montré la pertinence et la complémentarité de la collaboration entre les deux structures et encourage un élargissement à d'autres thématiques de la convention.

PLATFORMA

PLATFORMA est la coalition pan-européenne des collectivités territoriales – et de leurs associations nationales, européennes et mondiales – actives dans la coopération décentralisée : coopération au développement de ville à ville et de région à région.

Partenaire institutionnel de longue date, CUF et PLATFORMA ont renforcé leur collaboration en 2021 à CUF autour de 3 chantiers :

- un soutien appuyé à l'organisation des 12èmes Rencontres de l'AICT de CUF ;
- une coopération active sur le lien entre coopération décentralisée et Agenda 2030 ODD (cf § ODD) ;
- un plaidoyer commun en faveur de la reconnaissance des associations de pouvoirs locaux par les délégations de l'Union européenne, notamment au Sahel.

Le partenariat de CUF avec PLATFORMA est suivi à CUF par Véronique Bertholle, adjointe à la maire de Strasbourg et Élise Pereira-Nuñes, adjointe au maire de Tours.

Cités et Gouvernements Locaux Unis - CGLU

La convention de partenariat entre CUF et CGLU pour l'année 2021 s'est centrée sur deux axes :

• **Les crises** :
CUF partage avec CGLU le constat d'un renforcement du rôle des pouvoirs locaux dans la prévention et la gestion territoriale des crises, que ce soit directement sur le terrain, avec les acteurs humanitaires, ou au niveau global auprès des agences internationales. CUF a ainsi valorisé les fonds de solidarité de CUF via la production de vidéos et engagé une réflexion sur la construction du dispositif « Fonds International de Solidarité ». Dans le cadre du groupe de travail de CGLU « Prévention et gestion territoriale des crises », piloté par Cités Unes France et présidé par la ville de Genève, un séminaire a été organisé sur ce sujet.

• **Les ODD** :
CGLU a soutenu plusieurs activités portées dans le cadre du groupe thématique ODD de CUF (cf § ODD) et a notamment permis la prise de parole de la présidente du groupe ODD lors du Forum Politique de Haut Niveau, lors duquel elle a pu contribuer au plaidoyer en faveur du rôle des collectivités territoriales et de leur action internationale en matière d'atteinte des ODD.

Photo © Simone Giovetti

Priorité 6

Optimiser le modèle économique

et le mode de fonctionnement des instances

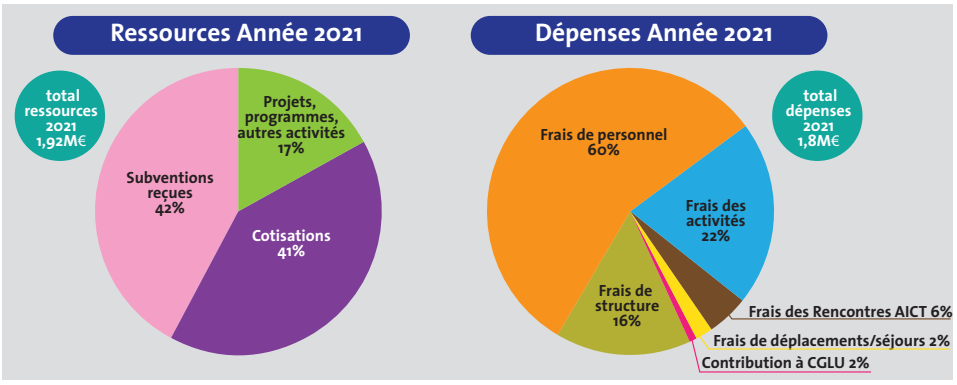
Il s'agit de permettre, via une organisation générale plus pertinente, et un modèle économique revivifié, de mieux mettre en œuvre l'ensemble de la stratégie de l'association et des services offerts aux collectivités

Des instances renouvelées

L'ensemble du Bureau exécutif de CUF, renouvelé en 2020, est entré en fonction avec des réunions régulières.

Deux réunions du Conseil d'administration se sont tenues, mobilisées notamment autour de l'évaluation de la convention de CUF avec la DAECT et du plaidoyer autour des biens publics mondiaux (notamment vaccins). Elles ont également permis la validation des comptes clos et du budget 2021 ainsi que le rapport d'activité, qui ont ainsi été transférés à l'Assemblée générale.

Sous la présidence de François Rebsamen, l'Assemblée générale de Cités Unies France s'est tenue, de façon hybride, le 13 octobre 2021. Il s'agissait notamment, après les élections régionales et départementales, d'actualiser la composition des instances de l'association.



Un modèle économique optimisé

Cette année encore, l'exercice budgétaire de CUF est positif, contribuant à poursuivre la reconstitution des fonds sociaux de l'association.

Le soutien de la DAECT et de l'AFD, ainsi que le maintien des cotisations, combinés aux effets des restrictions dues à la pandémie (moins de déplacements, réduction des événements en présentiel...) expliquent cette bonne tenue budgétaire.

Nous tenons à remercier vivement les collectivités dont le maintien du soutien et de la confiance nous engage, encore et toujours à une exigence qualitative à laquelle nous cherchons à répondre en continu.

Afin de renforcer son modèle économique, CUF a initié des activités avec des accès différenciés entre collectivités adhérentes et non-adhérentes et un effort de plaidoyer actif en faveur de l'adhésion.

Dans un souci de diversification de nos ressources, CUF, dans certaines géographies - et au Sahel notamment - cherche à se positionner comme porteur de projets en concertation avec plusieurs collectivités territoriales.

En 2022, ces efforts seront poursuivis et renforcés.

Perspectives 2022

- ◊ Lancement d'une initiative solidaire pour faire face à la crise ukrainienne : ouverture d'un fonds de solidarité en soutien des collectivités territoriales des pays frontaliers hébergeant un grand nombre de réfugiés ukrainiens ;
- ◊ Contribution au 9ème Sommet Africités au Kenya, du 17 au 21 mai ;
- ◊ 13ème édition des Rencontres de l'Action Internationale des collectivités territoriales de CUF, les 20 et 21 juin ;
- ◊ Organisation d'une mission au Liban, ouverte aux collectivités membres du groupe-pays Liban et aux collectivités donatrices au fonds de solidarité Liban, du 26 au 31 juin ;
- ◊ Co-organisation d'un atelier sur le genre lors du Forum Urbain Mondial, à Katowice du 26 au 30 juin (sous réserve) ;
- ◊ Tenue des assises de la coopération décentralisées franco-arméniennes les 29 et 30 juin, à Lyon ;
- ◊ Participation au Forum de Haut niveau pour les ODD, en juillet 2022 ;
- ◊ Mise à l'échelle d'un projet sur la sécurité alimentaire au Burkina Faso (sous réserve) ;
- ◊ Mise en place d'un programme concerté à Madagascar (sous réserve) ;
- ◊ Approfondissement du concept et de la pratique de diplomatie des villes ;
- ◊ 7e Rencontres de la coopération décentralisée franco-japonaise, du 3 au 6 octobre, à Aix-en-Provence ;
- ◊ Co-organisation d'un webinaire sur le volontariat en lien avec France Volontaires ;
- ◊ Participation au Congrès mondial de CGLU, en octobre 2022 ;
- ◊ Organisation, avec les collectivités coréennes, de la 3ème étape du « Tour franco-coréen des initiatives locales » sur l'inclusion sociale lors du Congrès mondial de CGLU, en octobre en Corée (sous réserve) ;
- ◊ Contribution de la mission transversale Climat à la COP27 en Égypte, du 7 au 18 novembre ;
- ◊ Organisation d'événements à l'occasion des conférences régionales Antilles Guyane et océan Indien, pour les collectivités ultramarines : formation et réunion de groupe-pays, du 22 au 24 novembre (sous réserve).

organigramme

Direction générale
Virginie Rouquette, directrice générale

Administratif/Adhésion
Elisabeth Seyoum, assistante logistique
Thi Tho Plattier, assistante de gestion

Mission Communication, Evénementiel, Publications
Katarina Fotic, responsable de mission

Service Animation géographique et thématique
Constance Koukoui, cheffe de service
Lucas Giboin, chargé de mission
Chargé(e) de mission, en cours de nomination

Service Europe, International et Crises
Simone Giovetti, chef de service
Hicham Lahouiri, assistant de mission

Service Appui-conseil aux Collectivités
Chef(fe) de service en cours de nomination
Laura Bloseur, chargée de mission

Service Finance et Comptabilité
Frédérique Proust, cheffe de service
Baptiste de Puniet, assistant comptable

13e Rencontres

de l'action locale à l'action internationale

Lundi 20 et Mardi 21 juin 2022 - Cité des Sciences et de l'Industrie - Paris

Le projet PLATFORMA est co-financé par l'Union européenne

Venez nombreux participer à cette 13e édition !

Pour plus d'informations :
https://cites-unies-france.org/-Rencontres-de-l-AICT-
https://raict.org/-Bienvenue-aux-Rencontres-de-l-AICT-

9, rue Christiani 75018 Paris Tél. : +33 (0)1 53 41 81 81
coop-dec@cites-unies-france.org www.cites-unies-france.org www.raict.org
@CitesUniesFR Cités Unies France cites-unies-france